



# Beleidsplan 2024 – 2026

Stichting Familie Sponsorplan Roemenië  
De Vecht 17  
3448 CL WOERDEN  
Email: [info@fsrom.nl](mailto:info@fsrom.nl)  
Telefoonnummer 0348 – 419 425  
Website: [www.fsrom.nl](http://www.fsrom.nl)

## Inhoud

1.	FSR in vogelvlucht.....	3
2.	Missie/visie FSR .....	4
2.1	Doelstelling FSR .....	4
2.2	Werkgebied en motto .....	4
2.3	Strategie .....	5
2.4	Noodhulp.....	5
2.4.1	Selectieprocedure noodhulp .....	5
2.4.2	Uitvoering noodhulp.....	6
2.5	Structurele hulp.....	6
2.5.1	Selectieprocedure structurele hulp .....	6
2.5.2	Uitvoering structurele hulp .....	7
3.	Huidige situatie.....	8
4.	Toekomst.....	11
4.1	Een blik op de toekomst: wat we willen bereiken .....	11
4.2	Nadere uitwerking doelstelling FSR .....	11
4.2.1	Doelstellingen FSR-inkomsten .....	12
4.2.2	Hoe we deze doelstellingen willen bereiken .....	13
4.2.3	Gerelateerde FSR-uitgaven in Roemenië .....	13
4.2.4	Periodieke voortgangsrapportage .....	13
5.	Organisatie .....	14
5.1	Gegevens Stichting Familie Sponsorplan Roemenië .....	14
5.2	Bestuur .....	14
6.	Communicatie .....	15
7.	Financiën .....	16
7.1	Beheer en besteding van het vermogen.....	16
7.2	Het verwerven van gelden.....	16
I.	Bijlage: Doelstellingen Familie Sponsorplan Roemenië periode 2024 – 2026 .....	17
II.	Bijlage: Groei Roemeense economie .....	18
III.	Bijlage: De Europese Commissie over de Roemeense economie .....	19
IV.	Bijlage: Situatie van de armen in Roemenië .....	20

# 1. FSR in vogelvlucht

## Wat ons drijft

Als Bestuur van Stichting Familie Sponsorplan Roemenië geloven we dat God aan ons mensen de opdracht heeft gegeven om Hem lief te hebben boven alles en onze naasten lief te hebben als ons zelf (Mattheüs 22: 34-40). Als ultiem voorbeeld heeft Hij hiertoe zijn Zoon Jezus Christus gegeven die, gehoorzaam aan zijn Vader in de hemel, Zichzelf volkomen weggecijferd heeft, opdat iedereen die in Hem gelooft eeuwig leven zal ontvangen (Johannes 3: 16).

Het bestuur en medewerkers van FSR willen zich, gedreven door deze liefde, inzetten voor de allerarmsten in de Roemeense samenleving.

## Wat we doen

Wij doen dit door middel van hulp op maat:

- ❖ **Noodhulp:**  
Het maandelijks verstrekken van voedselpakket aan arme families. Het verlenen van medische en tandheelkundige zorg, het verstrekken van kleding en incidenteel een bijdrage leveren aan noodreparaties aan woningen. Daarnaast het verlenen van maatschappelijke en pastorale zorg.
- ❖ **Structurele hulp:**  
Het sponsoren van een beroepsopleiding voor kinderen uit arme families.
- ❖ **Projecten:**  
Het verstrekken van winterhulp (kachels en brandstof), vitamine, warme schoenen, zaaigoed en schoolmaterialen. Daarnaast het verzorgen van vakantiekampen/ volwassen retraiteweekenden.

## Hoe we het kunnen doen

Als Bestuur realiseren we ons dat we voor de voortgang van het werk in grote mate afhankelijk zijn van de bereidheid van donateurs, vermogensfondsen en sponsoren om ons werk financieel te ondersteunen. We zijn dan ook dankbaar voor de trouwe achterban die we in de afgelopen jaren hebben opgebouwd en het feit dat het aantal mensen en vermogensfondsen in Nederland en België dat bereid is ons werk te ondersteunen stabiel blijft.

## Waarom we het blijven doen

Gezien de blijvende vraag om hulp vanuit Roemenië door zowel arme families als jongeren die een opleiding willen volgen, streeft het Bestuur van Stichting Familie Sponsorplan Roemenië (FSR) ernaar om haar hulpverlening in Roemenië voort te zetten. Om deze ambitie voor de komende jaren waar te kunnen maken heeft het Bestuur een driejarig beleidsplan opgesteld. In dit beleidsplan wordt voor de periode 2024–2026 aangegeven wat onze doelstellingen zijn en op welke wijze het Bestuur denkt deze doelstellingen te halen.

## We mogen het in vertrouwen doen

We realiseren ons hierbij dat deze doelstellingen in de eerste plaats afhankelijk zijn van Gods zegen op ons werk. In het vertrouwen dat Hij ons kracht en wijsheid schenkt om op deze wijze naar onze naasten om te zien, hebben we dit beleidsplan opgesteld.

Namens het Bestuur,  
André Buijs  
Voorzitter

## 2. Missie/visie FSR

Als Bestuur van Stichting Familie Sponsorplan Roemenië geloven we dat God aan ons mensen de opdracht heeft gegeven om Hem lief te hebben boven alles en onze naasten lief te hebben als ons zelf (Mattheüs 22:34-40). Als ultiem voorbeeld heeft Hij hiertoe zijn Zoon Jezus Christus gegeven die, gehoorzaam aan zijn Vader in de hemel, Zichzelf volkomen weggecijferd heeft, opdat iedereen die in Hem gelooft eeuwig leven zal ontvangen (Johannes 3:16).

### 2.1 Doelstelling FSR

Als Bestuur van FSR willen we ons in zetten voor de allerarmsten in de Roemeense samenleving door middel van:

- ❖ **Noodhulp:**  
Het maandelijks verstrekken van voedselpakket aan arme families. Het verlenen van medische en tandheelkundige zorg en incidenteel een bijdrage leveren aan noodreparaties aan woningen. Daarnaast het verlenen van maatschappelijke en pastorale zorg.
- ❖ **Structurele hulp:**  
Het sponsoren van een beroepsopleiding voor kinderen uit arme families.

Naast ons streven om via noodhulp en structurele hulp de leefomstandigheden van de doelgroep te verbeteren en indien mogelijk hen ook zelf een kans te bieden om daar verbetering in aan te brengen, zetten we ons ook in om jaarlijks een aantal **specifieke projecten** voor de doelgroep te realiseren, zoals:

- ❖ Winterhulp: winterschoenen voor de schoolgaande kinderen en het leveren van brandstof en kachels.
- ❖ Het verzamelen, sorteren, verpakken en vervoeren van 2<sup>e</sup> hands kleding naar Roemenië en de distributie daarvan.
- ❖ Het distribueren van Multi-vitaminetabletten voor de wintermaanden.
- ❖ Het leveren van zaaigoed.
- ❖ Het verstrekken van schoolmaterialen.
- ❖ Een kampweek voor de kinderen.
- ❖ Een retraiteweekend voor volwassenen.

### 2.2 Werkgebied en motto

De activiteiten van FSR strekken zich uit naar de stad Oradea en wijde omgeving in het district Bihor. Daarbij wordt geen standaard hulppakket geleverd, maar wordt de hulpverlening aangepast aan de omstandigheden van de hulpvrager. Op deze wijze wordt maatwerk geleverd en worden onze inkomsten op de meest efficiënte wijze besteed. Het motto van FSR is dan ook:



## 2.3 Strategie

Het hulpprogramma van FSR bestaat deels uit noodhulp en deels uit structurele hulp. Wij streven ernaar de inkomsten circa 40/60 over deze twee vormen van hulpverlening te verdelen.

In Oradea bevindt zich ons centrale magazijn. Ook is daar het kantoor gevestigd van onze lokale partner Alpha & Omega. Alpha & Omega is een Roemeense christelijke stichting, waarvan drie medewerkers zich fulltime inzetten voor het hulpverleningsprogramma van FSR. Vanuit Oradea zijn we niet alleen actief in Oradea zelf – waar een groot aantal sponsorfamilies wonen en waar de meeste van ‘onze’ studenten naar school gaan – maar ook in de dorpen in de omgeving zoals Lazareni, Varciorog, Serghis, Corbesti, Dobresti, en Tarian.

## 2.4 Noodhulp

Zoals vermeld bestaat de noodhulp onder meer uit het verstrekken van voedselpakketten aan arme families, het verlenen van medische en tandheelkundige zorg en het verstrekken van kleding. De noodhulp wordt niet willekeurig uitgedeeld. Mensen die mogelijk voor ons hulpverleningsprogramma in aanmerking komen worden zorgvuldig beoordeeld op hun financiële situatie.

### 2.4.1 Selectieprocedure noodhulp

Het is moeilijk om van buitenaf te beoordelen waar de hulp het meest nodig is. Daarom werken FSR en haar lokale partner Alpha & Omega waar mogelijk nauw samen met plaatselijke contactpersonen zoals de burgemeester, de directeur van de lagere school of een voorganger van een kerkelijke gemeente. Aangezien we reeds lange tijd in dit gebied actief zijn, is een betrouwbaar netwerk opgebouwd.

Adressen die door de contactpersonen worden aangegeven, worden vervolgens bezocht door de Roemeense medewerkers. Zij voeren met de potentiële sponsorkandidaten een screeningsgesprek waarbij zij ook de financiële situatie doornemen. Gezien hun ruime ervaring en kennis van de lokale cultuur zijn zij vervolgens goed in staat om in te schatten of de betreffende familie in aanmerking komt voor sponsoring en in welke vorm dat zou moeten plaatsvinden. Daarbij dient men zich te realiseren dat veel potentiële sponsorkandidaten leven in grote armoede en vaak omvangrijke schulden hebben. Gezien haar relatief beperkte budget en het streven van het Bestuur om zoveel mogelijk potentiële sponsorkandidaten te helpen, is het hulpverleningsprogramma van FSR primair gericht op het (structureel) verstrekken van een pakket met eerste levensbehoeften.

De volgende groepen mensen komen voor sponsoring in aanmerking: ouderen, weduwen en wezen, zieken, gehandicapten, werklozen en laagopgeleiden. De laatste categorie heeft soms wel werk (vaak seizoenswerk), maar het inkomen is vaak onvoldoende om in hun dagelijks onderhoud te voorzien. Bij de keuze om iemand te helpen wordt geen onderscheid gemaakt naar etnische achtergrond, godsdienst, leeftijd of sekse.

Voorstellen om potentiële families te gaan sponsoren, worden door de Roemeense medewerkers van Alpha & Omega aan het Bestuur van FSR voorgelegd. In principe worden alleen aanvragen gehonoreerd als er sponsors in Nederland beschikbaar zijn of indien wij verwachten dat nieuwe sponsors zich op korte termijn zullen aanmelden.

In de loop van de tijd kan de situatie van de gesponsorde structureel veranderen. Om dit te monitoren wordt halfjaarlijks de financiële situatie van de familie opnieuw beoordeeld. Als wordt vastgesteld dat de financiële situatie structureel is verbeterd (b.v. omdat het inkomen uit arbeid sterk is verbeterd), zal het Bestuur van FSR op voorstel van of na overleg met de Roemeense medewerkers besluiten om de sponsoring (gefaseerd) te beëindigen. Met de vrijgekomen middelen kan dan weer een andere familie worden geholpen.

## 2.4.2 Uitvoering noodhulp

De medewerkers van onze Roemeense partner Alpha & Omega bezoeken elke maand alle sponsorfamilies in ons programma. De families ontvangen tijdens deze bezoeken een pakket met eerste levensbehoeften, zoals meel, suiker, pasta, olie, etc. Indien noodzakelijk wordt ook kleding uitgedeeld en gedurende de wintermaanden verstrekken we vitaminen. Verder wordt er de tijd genomen om met de gezinsleden te praten om zodoende morele en/of pastorale ondersteuning te geven. Ook wordt middels een sociaal-maatschappelijke benadering mogelijkheden onderzocht om het gezin weer sociaaleconomisch zelfstandig te maken. Dit zien wij als structurele hulp die naast de noodhulp wordt ingebracht.

Naast deze meer algemene aanpak wordt er ook specifieke hulp gegeven, zoals: kachels, brandstof, winterschoenen voor schoolgaande kinderen, waspoeder, zaaigoed, medische hulp, tandheelkundige zorg en materialen voor bouwkundige reparaties. Families worden daarbij gestimuleerd om – voor zover mogelijk – ook zelf verbetering aan te brengen in hun eigen leefomstandigheden.

Een bijzonder project binnen ons hulpverleningsprogramma zijn de kinderkampen in Boga. FSR werkt hierbij samen met haar Roemeense partner Alpha & Omega die in een bosrijk gebied nabij het plaatsje Boga een vakantiecamp heeft. In de zomer worden daar kinderen van de sponsorfamilies uitgenodigd om een onvergetelijke week in het kamp mee te maken. De kosten voor zo'n kamp worden voor een groot gedeelte betaald door Nederlandse FSR-donateurs. Per zomer worden drie kampweken georganiseerd voor circa 35 kinderen per week. Jaarlijks maken we hier ruim 100 kinderen weer enorm blij mee!

## 2.5 Structurele hulp

Met name in de dorpen op het platteland komen de kinderen voor wat betreft hun opleiding vaak niet verder dan de lagere school. Deze is opgebouwd volgens het internationale principe van een primary en secondary school. Zij zijn dan klaar met school in hun veertiende levensjaar. Voor de kinderen uit deze dorpen is er geen vervolgopleiding in de buurt en daarom moeten zij voor hun vervolgstudie naar een grotere stad zoals Oradea. Een dergelijke opleiding is op zichzelf genomen gratis, maar de ouders kunnen de kosten van het openbaar vervoer of de internaatkosten vaak niet betalen. Om juist ook deze jongeren een kans te bieden op verbetering van hun leefsituatie wil FSR ze structureel helpen door het aanbieden van een vervolgopleiding. De kosten voor vervoer naar school of de kosten voor het internaat (een bed en eten) worden daarbij door FSR gedragen. Ook ontvangen de jongeren indien nodig psychosociale hulp, die vanwege de soms complexe thuissituatie regelmatig noodzakelijk is.

### 2.5.1 Selectieprocedure structurele hulp

De jongeren die in aanmerking komen voor deze sponsoring worden na uitvoerig overleg met de directeur van de betreffende lagere school geselecteerd. Na advies van de directeur bezoeken onze medewerkers het gezin waaruit het jongen/meisje afkomstig is, om kennis te maken en de situatie van het gezin te bespreken. Belangrijke criteria die FSR hanteert voor het helpen van een kandidaat student zijn:

- ❖ De jongere moet voldoende gemotiveerd om een vervolgopleiding te doen.
- ❖ De ouders moeten gemotiveerd zijn hun kind te laten studeren.
- ❖ De financiële- en sociale situatie van het gezin moet dusdanig zijn dat sponsoring van de jongere noodzakelijk is.

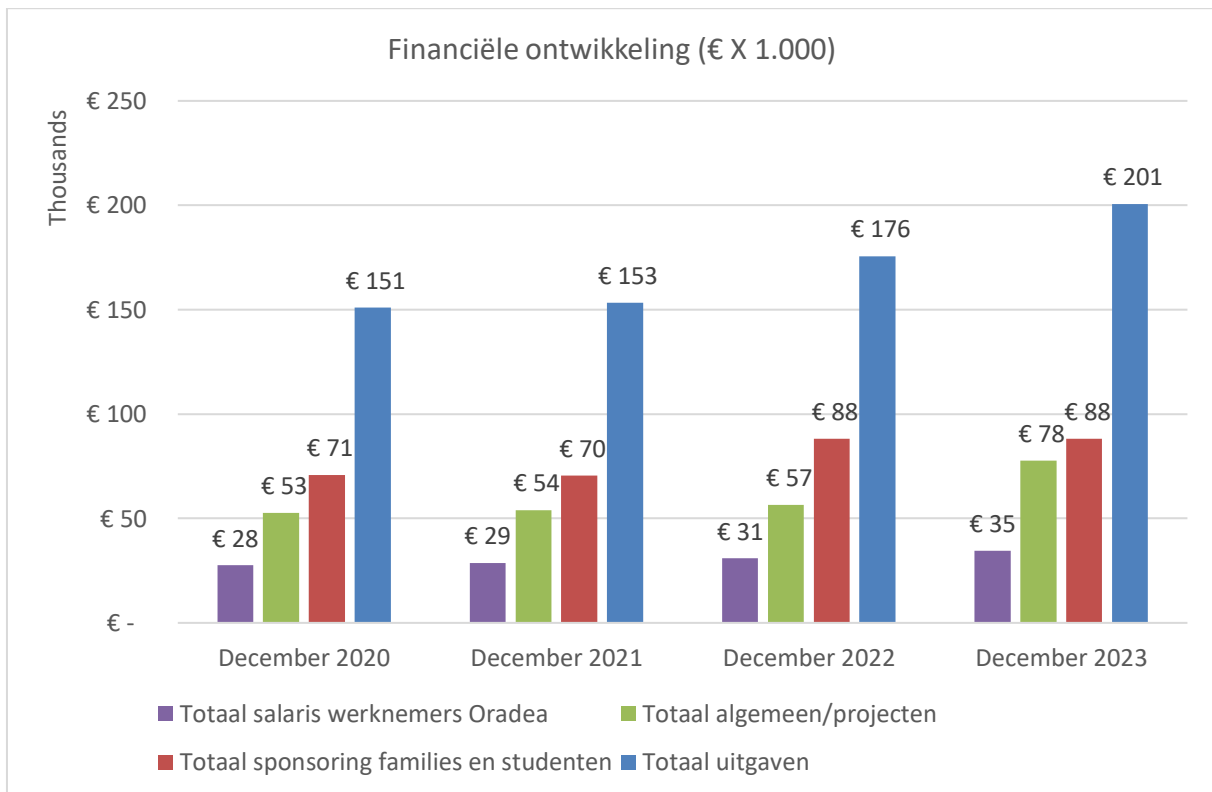
De geselecteerde jongeren worden door de Roemeense medewerkers op een lijst gezet, die wordt besproken met het Bestuur van FSR. Afhankelijk van het aantal beschikbare plaatsen en de beschikbare financiële middelen worden aanvragen voor het begin van het nieuwe schooljaar al dan niet door het Bestuur gehonoreerd.

### 2.5.2 Uitvoering structurele hulp

De jongeren die een opleiding volgen, worden maandelijks bezocht en daarbij worden tevens de kosten voor maaltijden en verblijf aan de relevante instanties betaald of worden busabonnementen gekocht. Daarnaast wordt er veel tijd besteed aan morele ondersteuning van de studenten en het bijstaan in allerlei praktische problemen. Deze jongeren, die vaak uit zeer arme families komen, ontvangen ook kleding, schoenen en schoolmaterialen zodat ze op gelijke wijze als de andere kinderen aan de opleiding kunnen deelnemen.

### 3. Huidige situatie

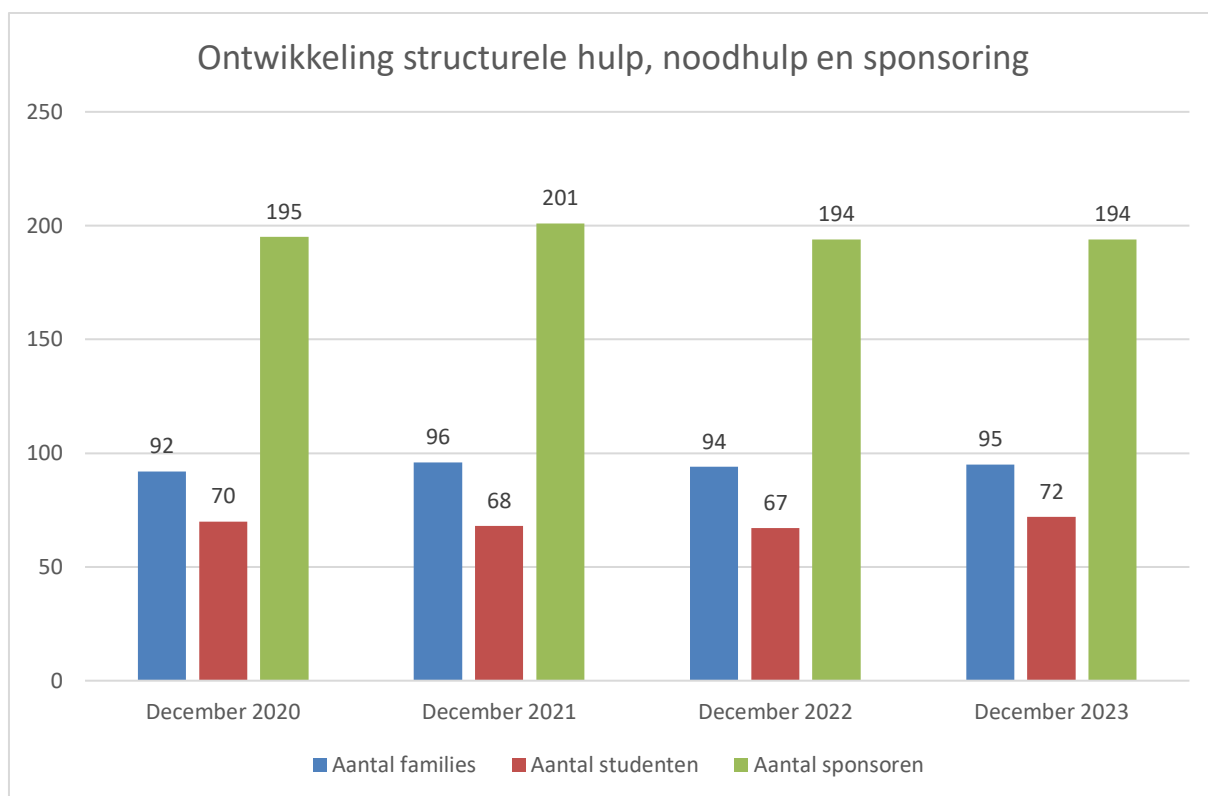
Het Familie Sponsorplan Roemenië is sinds 1992 actief in Roemenië. Vanaf het jaar 2000 als onderdeel van Stichting De Ondergrondse Kerk (SDOK), maar sinds 5 juni 2011 als zelfstandige Stichting Familie Sponsorplan Roemenië. Gedurende deze ruim 30 jaren hebben we inmiddels vele families en jongeren kunnen helpen om hun leefomstandigheden en toekomstmogelijkheden te verbeteren. De totale uitgaven voor het werk is door de jaren heen gestegen (zie Figuur 1 voor de laatste 4 jaren). Daarbij is het aantal jongeren dat wordt gesponsord en het aantal gesponsorde families min of meer gelijk gebleven (zie Figuur 2). De stijging van de uitgaven is voornamelijk toe te schrijven aan inflatie. Dit geldt in het bijzonder voor de jaren 2022 en 2023. Deze stijging in de uitgaven kunnen we dragen doordat sponsors en donateurs het werk van FSR in Roemenië een warm hart toedragen.



Figuur 1: Financiële ontwikkelingen ondersteuning en salaris (2020 – 2023)

Noot: de cijfers van december 2023 zijn o.b.v. de begroting





*Figuur 2: Het aantal gesponsorde families en studenten en aantal sponsoren (2020 – 2023)  
Noot: de aantallen van december 2023 zijn o.b.v. de stand per november 2023*

Ook op andere onderdelen van ons hulpverleningsprogramma zijn we rijk gezegend in de mogelijkheden om de allerarmsten in Roemenië te helpen.

Zo hebben we in de achterliggende jaren o.a. ook het volgende mogen doen:

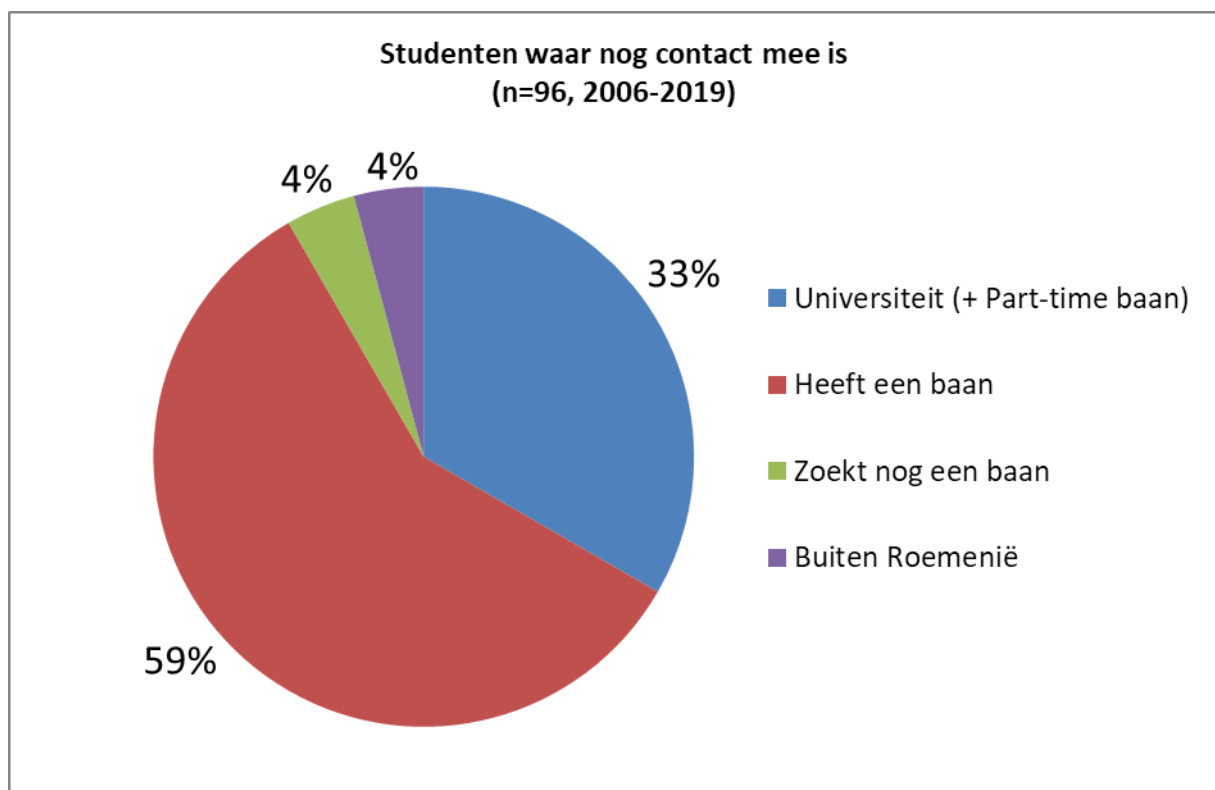
- ❖ Jaarlijks kachels schenken aan families die geen kachel (of slechts één in zeer slechte staat) hebben.
- ❖ Jaarlijks 60 - 65 families helpen met brandstof om de koude winterperiode door te komen.
- ❖ Jaarlijks meer dan 100 kinderen uit de sponsorgezinnen een onvergetelijke vakantie week aanbieden in Boga, waar zij even kunnen genieten en kunnen aansterken.
- ❖ Jaarlijks vele sponsorgezinnen helpen met medicijnen, kosten voor operaties (soms zelfs levensreddend) en vitaminen.
- ❖ Jaarlijks verstrekken van 200 paar winterschoenen, waardoor tientallen schoolgaande kinderen uit de sponsorgezinnen met goede schoenen (en daardoor droge voeten) naar school kunnen gaan.
- ❖ Jaarlijks verstrekken van zaaigoed, waardoor een groot aantal gezinnen zelf iets kunnen verbeteren aan hun leefomstandigheden, door hun groentuin goed te verzorgen en een deel van de oogst ook voor de winter op te slaan.
- ❖ Sinds 2020 hebben 22 kinderen en 35 volwassenen kunnen helpen met tandheelkundige zorg, waaronder soms complexe gebitsreparaties.

Op deze wijze hebben we vele families gedurende kortere of langere tijd door een moeilijke periode in hun leven heen kunnen helpen en vele jongeren een kans op een betere toekomst kunnen bieden. Daarbij is ook veel aandacht besteed aan maatschappelijke en pastorale hulp aan zowel families als aan de jongeren die een opleiding volgen.

Natuurlijk waren er in deze periode soms ook teleurstellingen. In een aantal gevallen heeft het Bestuur moeten besluiten om de hulpverlening aan een jongere te stoppen vanwege gebrek aan motivatie. Gelukkig zijn dit slechts incidenten en mogen we in het algemeen uiterst tevreden zijn over de resultaten van onze hulpverlening.

Als Bestuur zijn we dankbaar als we zien dat een sponsorfamilie er alles aan probeert te doen om ook zelf verbetering aan te brengen in de leefomstandigheden. Onze hulp kan dan net het steuntje in de rug zijn dat zo'n familie gedurende een bepaalde periode even nodig heeft. Daarnaast zijn we erg enthousiast over de kansen die we jongeren uit arme families kunnen bieden om een beroepsopleiding te volgen. We zijn ervan overtuigd – en hebben het met eigen ogen mogen zien – dat dankzij deze opleiding de jongeren een betere kans hebben op de arbeidsmarkt en daarmee dus ook kans op een beter inkomen voor henzelf en hun familie.

We mogen ook getuigen zijn van de ontwikkeling dat jongeren na hun gesponsorde (beroeps)opleiding zelfstandig door te gaan met een universitaire opleiding (zie figuur 3 voor de periode 2006-2019)). Soms kunnen zij dat doen omdat ze vanwege de uitstekende resultaten een beurs krijgen, soms omdat ze daarnaast parttime gaan werken. We zijn ontzettend blij met deze ontwikkeling!



*Figuur 3: Wat 'onze' sponsorstudenten doen na afronding van hun opleiding*

## 4. Toekomst

Ondanks de bemoedigende (macro) economische cijfers over Roemenië, zie bijlage II en III, laat de situatie voor de minder bedeelden in de stad en met name op het Roemeense platteland de andere kant van de medaille zien. Het Bestuur van FSR wil de ondersteuning van families en kinderen, zoals in het voorgaande is beschreven (zie hoofdstuk 2), continueren. Ook al is het misschien niet meer dan de bekende 'druppel op de gloeiende plaat', de families en jongeren die wij helpen ervaren de hulp als 'een milde regen'. Alle reden dus voor het Bestuur om ook de komende jaren door te gaan met haar hulpverlening in Roemenië.

### 4.1 Een blik op de toekomst: wat we willen bereiken

Ondanks het feit dat in Roemenië het de laatste jaren economisch gezien beter gaat en ondanks de positieve verwachtingen blijft de vraag om hulp vanuit het arme deel van de bevolking nog steeds groot. Juist in deze fase van de economische ontwikkeling van Roemenië zie je het verschil tussen arm en rijk verder toenemen. Want minstens een derde van de families in de landelijke gebieden hebben niet voldoende inkomen om in het dagelijkse levensonderhoud te voorzien. Uit verschillende gegevens kunnen we het volgende afleiden:

1. Hoogste armoede percentage van de EU (24% op/onder armoedegrens).
2. Grote kloof tussen arm en rijk: 20% rijken verdienen 7x meer dan 20% armen.
3. Enorm huisvesting probleem: 30% leeft in slechte kwaliteit huizen.
4. 50% van de kinderen hebben het risico onder de armoedegrens te blijven.
5. Discriminatie van Roma maakt dat ze niet uit de armoede komen.
6. Armoede is het meest aanwezig in landelijk gebied. Van de bevolking leeft 45% in landelijk gebied en 70% daarvan leeft op of zelfs onder de armoedegrens.
7. Corruptie houdt/ brengt mensen in armoede.
8. Grootste groep armen in de EU; 25% van de bevolking verdient minder dan 5 euro/dag.
9. De armste 10% in Roemenië verdient 10x minder dan de armste 10% van de gehele EU.
10. Corona en de oorlog in Oekraïne heeft de inflatie forst doen stijgen (16%) en de armste families nog meer in de armoede geduwd.

Voor meer achtergrondinformatie, zie bijlage IV.

Het Bestuur van FSR heeft dan ook geconcludeerd dat er nog steeds voldoende aanleiding is om haar hulpverleningswerk onder de allerarmsten voort te zetten. Gezien het feit dat er nog steeds door zowel families als jongeren nieuwe verzoeken om hulp worden gedaan, streeft het Bestuur ernaar om de noodhulp en structurele hulp door FSR de komende jaren op minimaal gelijk niveau te continueren.

### 4.2 Nadere uitwerking doelstelling FSR

Als Bestuur realiseren we ons dat we voor de voortgang van het werk in grote mate afhankelijk zijn van de medewerkers van onze Roemeense partner Alpha & Omega en de bereidheid van sponsors, donateurs en vermogensfondsen om ons werk financieel te ondersteunen. We zijn dan ook dankbaar voor de uitstekende relatie met onze Roemeens team en de trouwe achterban die we in de afgelopen jaren hebben opgebouwd en het feit dat het aantal mensen en instellingen in Nederland dat bereid is ons werk te ondersteunen constant blijft. Om ook de komende jaren onze ambitie om het hulpverleningswerk voort te zetten, heeft het Bestuur voor de periode 2024 - 2026 de volgende doelstellingen geformuleerd:

- ❖ De omvang van noodhulp aan de allerarmsten in Roemenië, het aantal families dat wordt ondersteund is in 2026 minimaal gelijk aan de omvang in 2023.

- ❖ De omvang van de structurele hulp aan de allerarmsten in Roemenië, het aantal studenten in ons programma is in 2026 minimaal gelijk aan de omvang in 2023.

Daarbij geldt ook een andere doelstelling:

- ❖ Per jaar wordt de sponsoring van 5 van de bestaande sponsorfamilies afgebouwd omdat ze weer zelfstandig verder kunnen (b.v. vanwege herstel na ziekte, het vinden van een baan of kinderen die het huis verlaten hebben).

Naast deze doelstellingen voor noodhulp en structurele hulp worden de volgende doelstellingen gehandhaafd voor speciale projecten:

- ❖ Jaarlijks wordt aan minimaal 100 kinderen een kampweek in Boga aangeboden.
- ❖ Jaarlijks worden minimaal 60 families geholpen met compensatie voor verwarmingskosten voor de winterperiode.
- ❖ Jaarlijks wordt voor minimaal 200 schoolgaande kinderen uit het sponsorprogramma winterschoenen gekocht.
- ❖ Jaarlijks worden voor 100 kinderen uit het sponsorprogramma schoolmaterialen gekocht.
- ❖ Jaarlijks minimaal 15 personen helpen met tandheelkundige zorg.
- ❖ Tweejaarlijks wordt voor minimaal 30 vrouwen uit de sponsorfamilies een retraiteweekend georganiseerd in Boga.

#### 4.2.1 Doelstellingen FSR-inkomsten

- ❖ De omvang van de vaste sponsorbijdragen van particulieren en charitatieve instellingen en/of vermogensfondsen (in euro's) stijgt in dezelfde mate als de vaste uitgaven voor sponsoring van families en studenten. Concreet betekent dit dat de stijging van de inkomsten gelijke tred houdt met de inflatie in Roemenië.
- ❖ De omvang van overige giften stijgen mee met de inflatie in Roemenië.
- ❖ Ter vervanging van de huidige bestelauto – zoals gepland voor 2025 – zal een speciale actie onder donateurs en charitatieve instellingen worden gevoerd om de kosten voor dit doel ad € 25.000 te dekken.

Het Bestuur is zich ervan bewust dat er factoren zijn die de doelstellingen kunnen bedreigen, waaronder:

- ❖ Een aantal van de huidige sponsors stopt – om verschillende redenen – hun bijdrage bijv. als gevolg van hun financiële situatie, betrokkenheid bij andere projecten, overlijden, etc.
- ❖ De aandacht en betrokkenheid van de Nederlandse bevolking, kerken, charitatieve instellingen en vermogensfondsen bij de nood onder de allerarmsten in Roemenië wordt minder, door meer actuele noodsituaties in andere delen van de wereld.
- ❖ De naar verwachting stijgende loonkosten van de medewerkers van A&O (conform nationale loonontwikkeling, die sneller verloopt dan de verwachte inflatie (koopkrachtverbetering)) waardoor er naar verhouding steeds minder geld beschikbaar komt voor de daadwerkelijke hulpverlening aan families en studenten.

Het Bestuur zal dan ook aandacht blijven vragen voor de nood onder de allerarmsten in dit deel van Europa. Daarbij spelen persoonlijke contacten, presentaties, nieuwsbrieven en onze website een belangrijke rol.

Rekening houdend met het feit dat bovenstaande ontwikkelingen zich kunnen voordoen en de maatregelen die het Bestuur heeft genomen om op tijdig en adequaat op deze ontwikkelingen te reageren, acht het Bestuur de genoemde doelstellingen realistisch.

#### 4.2.2 Hoe we deze doelstellingen willen bereiken

In de netwerken (waaronder kerkelijke) van onze bestuursleden gaan we mensen benaderen om onze stichting financieel te ondersteunen. We gebruiken daarbij presentaties, persoonlijke gesprekken, foldermateriaal, nieuwsbrieven en onze website. Via het Fondsenboek van de Vereniging van Fondsen in Nederland benaderen we fondsen die – gelet op hun doelstellingen – in aanmerking zouden kunnen komen om onze doelgroepen te ondersteunen. Sinds 2015 zijn we als Bestuur begonnen structureel hieraan te werken. Gelet op de resultaten tot nu toe lijkt het reëel onze doelstellingen via deze weg te realiseren.

Tenslotte zullen we vermogende personen en/of bedrijven waarvan we weten dat zij onze activiteiten in Roemenië een warm hart toedragen, benaderen met het verzoek een substantiële bijdrage te leveren aan het vervangen van onze auto – voorzien in 2025 – voor ons werkterrein in Roemenië.

#### 4.2.3 Gerelateerde FSR-uitgaven in Roemenië

Met doelstellingen genoemd in paragraaf 4.2.1 gaan de FSR uitgaven in Roemenië hand in hand. Zoals benoemd zullen de salarissen van onze Roemeens medewerkers blijven toenemen. Het Bestuur zal de salarissen aanpassen evenredig aan de algemene salarisontwikkeling in Roemenië. Ook is benoemd dat er in de komende beleidsperiode een nieuwe bestelwagen nodig is omdat de oudste van de twee FSR-auto's aan vervanging toe is.

#### 4.2.4 Periodieke voortgangsrapportage

Het Bestuur van FSR zal jaarlijks rapporteren over de voortgang van het doelstellingen zoals opgenomen in dit beleidsplan. Deze periodieke rapportage zal o.a. worden gepubliceerd op onze website en in ons jaarverslag. In bijlage I bij dit beleidsplan zijn de doelstellingen tot 2026 getalsmatig opgenomen.

## 5. Organisatie

### 5.1 Gegevens Stichting Familie Sponsorplan Roemenië

Stichting Familie Sponsorplan Roemenië is ingeschreven bij de KvK onder nr. 53135393.

De contactgegevens van FSR zijn:

Stichting Familie Sponsorplan Roemenië

De Vecht 17

3448 CL WOERDEN

Email: [info@fsrom.nl](mailto:info@fsrom.nl)

Telefoonnummer: 0348 – 419 425

IBAN NR: NL26 ABNA 0494 8089 26

RSIN: 850762078

FSR is in het bezit van het CBF-certificaat voor kleine goede doelen en is aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

Website: [www.fsrom.nl](http://www.fsrom.nl)

### 5.2 Bestuur

Het Bestuur van FSR bestaat uit de volgende personen (ultimo 2023):

Voorzitter	: <i>dhr. A. Buijs</i>
Penningmeester	: <i>dhr. G.J. Groeneveld</i>
Secretaris	: <i>dhr. J. Strijker</i>
Veldcoördinator	: <i>dhr. J.S. Venema</i>
Algemeen adjunct	: <i>dhr. C. Lock</i>
Bestuurslid	: <i>dhr. J. Agterhof</i>

De voorzitter, penningmeester, secretaris, veldcoördinator en algemeen adjunct vormen samen het dagelijks Bestuur.

Het Bestuur heeft een aantal duidelijke taken:

- ❖ Continuïteit van de hulpverlening in Roemenië waarborgen zolang dat nodig is.
- ❖ Informatievoorziening naar de achterban.
- ❖ Ondersteunen van de hulpverleners in Roemenië.

Het Bestuur komt periodiek (minimaal vier keer per jaar) bij elkaar om de voortgang van het werk in Roemenië en Nederland te bespreken. Informatie over de voortgang van werkzaamheden vanuit Roemenië komt binnen via de wekelijkse rapportage door de Roemeense medewerkers en periodiek overleg via telefoon of Skype. Twee keer per jaar wordt door twee bestuursleden een bezoek gebracht aan Roemenië om ter plaatse de voortgang van de werkzaamheden te bespreken en diverse sponsorfamilies en studenten, te bezoeken. Deze bezoeken zijn ook van belang voor het onderhouden van de uitstekende relatie met de Roemeense medewerkers van Alpha & Omega. Naast dat de verschillende onderdelen van de hulpverlening worden besproken, kan het Bestuur ook zelf specifieke situaties ter plaatse beoordelen.

FSR heeft geen werknemers in dienst. De bestuursleden verrichten hun werkzaamheden voor FSR als vrijwilliger en ontvangen – behoudens een eventuele vergoeding voor werkelijke kosten – geen vergoedingen van FSR.

## 6. Communicatie

Om aandacht te vragen voor de nood onder de allerarmsten in Roemenië, haar hulpverleningswerk te promoten en haar achterban en andere belangstellenden te informeren, wordt door het Bestuur van FSR op verschillende wijze gecommuniceerd:

- ❖ De website [www.fsrom.nl](http://www.fsrom.nl) die in 2019 geheel vernieuwd is.
- ❖ Foldermateriaal.
- ❖ Nieuwbrieven (3 brieven/jaar), waarin het Bestuur de sponsors en andere belangstellenden informeert over de voortgang van haar werkzaamheden.
- ❖ Presentaties.
- ❖ Persoonlijke contacten.
- ❖ Rapportage aan vermogensfondsen na het besteden van verkregen gelden.
- ❖ Databases:
  - [www.kennisbankfilantropie.nl](http://www.kennisbankfilantropie.nl).
  - [www.goededoelenmonitor.nl](http://www.goededoelenmonitor.nl).

In de periode 2024 – 2026 zal het Bestuur van FSR niet alleen van bovengenoemde mogelijkheden gebruik blijven maken, maar ook onderzoeken of zij door het gebruik van andere communicatiemiddelen een nog bredere bekendheid kan geven aan het werk van FSR.

## 7. Financiën

Voor de financiering van haar hulpverleningswerk is FSR volledig afhankelijk van vaste sponsors en (incidentele) giften. De kracht van FSR komt onder andere tot uitdrukking in het feit dat ontvangen sponsorbijdragen en giften vrijwel volledig worden besteed aan de hulpverlening in Roemenië. Dankzij de vrijwillige inzet van het Bestuur wordt slechts 1,1% (2022) besteed aan kosten voor eigen fondsenwerving, beheer en administratie. Ruim 98% van de baten worden derhalve besteed aan de doelen van de stichting.

De uitgaven bestaan voor ca. 80% uit directe hulpverlening aan arme Roemeense families en jongeren die een opleiding volgen. De overige 20% wordt besteed aan specifieke doelen, zoals kachels en brandstof, winterschoenen, schoolmaterialen, bouwprojecten en een vakantieweek voor de kinderen uit de sponsorfamilies.

Het Bestuur legt jaarlijks verantwoording af van haar financieel beleid in het jaarverslag dat wordt gepubliceerd op haar website [www.fsrom.nl](http://www.fsrom.nl). Het jaarverslag van FSR is ingericht volgens de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving RJ650.

### 7.1 Beheer en besteding van het vermogen

Het Bestuur streeft er naar dat iedere ontvangen euro in principe direct ten goede komt aan de hulpverlening in Roemenië. Het FSR beschikt dan ook slechts over een beperkt eigen vermogen. Om de voortgang van het werk in redelijke mate te waarborgen, houdt het Bestuur een zodanige reserve aan, dat steeds een maand aan vaste sponsorbijdragen aan families, studenten en 3 maanden salariskosten van lokale medewerkers kan worden betaald.

Giften die worden ontvangen voor een van de specifieke doelen van FSR, kunnen uitsluitend voor dat doel worden besteed (tenzij overleg met donateur ruimte geeft voor een ander doel). Wanneer die besteding niet heeft plaatsgevonden in het verslagjaar, wordt hiervoor een bestemmingsfonds gevormd.

### 7.2 Het verwerven van gelden

Om de hulpverlening aan de allerarmsten in Roemenië mogelijk te (blijven) maken, is een gezonde financiële situatie voor FSR een belangrijke voorwaarde. Een trouwe achterban van sponsors, die maandelijks een familie of student in Roemenië sponsoren, vormt de basis voor onze vaste kosten van onze hulpverlening. Deze basis blijft ook in de toekomst voor ons van belang om de continuïteit van het werk ook financieel te kunnen garanderen.

Daarnaast wordt jaarlijks ingezet op het ontvangen van giften van donateurs, kerken, charitatieve instellingen of vermogensfondsen. Op basis van deze giften worden specifieke projecten, zoals kachels en brandstof, de vakantieweken voor kinderen uit sponsorfamilies, winterschoenen, tandheelkundige hulp, etc. gefinancierd. De komende jaren zal het Bestuur zich op enthousiaste en creatieve wijze blijven inspannen om deze inkomsten te verwerven.



## I. Bijlage: Doelstellingen Familie Sponsorplan Roemenië periode 2024 – 2026

Nr.	Doelstelling	Referentie, zie noot	Beoogd		
			2024	2025	2026
1	Het aantal families dat wordt ondersteund is in 2026 minimaal 90.	94	≥ 90	≥ 90	≥ 90
2	Het aantal studenten in het FSR-programma is in tot en met 2026 minimaal 60.	60	≥ 60	≥ 60	≥ 60
3	De omvang van de vaste sponsorbijdragen (t.b.v. families en studenten) stijgt elk jaar mee met de inflatie in Roemenië (gesteld op 3%/jaar).	€ 86,800	€ 86,800	€ 89,404	€ 92,086
4	De omvang van overige giften stijgt elk jaar mee met de inflatie in Roemenië (gesteld op 3%/jaar).	€ 101,700	€ 101,700	€ 104,751	€ 107,894
5	Financiën verwerven voor het kopen van een vervangende auto.	n.v.t.	-	€ 25,000	-
6	Jaarlijks wordt een kampweek voor minimaal 90 kinderen in Boga georganiseerd.	92	≥ 90	≥ 90	≥ 90
7	Jaarlijks worden minimaal 60 families geholpen met brandstof om de koude winterperiode door te komen.	74	≥ 60	≥ 60	≥ 60
8	Jaarlijks worden voor minimaal 200 schoolgaande kinderen uit ons sponsorprogramma winterschoenen gekocht.	213	≥ 200	≥ 200	≥ 200
9	Tweejaarlijks wordt voor minimaal 30 volwassenen uit de sponsorfamilies een retraiteweekend georganiseerd in Boga.	29	-	≥ 30	-
10	Per jaar wordt de sponsoring van minimaal 5 van de bestaande sponsorfamilies afgebouwd omdat ze weer zelfstandig verder kunnen.	5	≥ 5	≥ 5	≥ 5

### Noot:

Referentie gebaseerd deels op basis van de resultaten in 2022 en 2023, deels op basis van de begroting 2024.

Toelichting op de overige giften (nr. 4), deze post bestaat uit giften voor:

- ❖ Medische hulp, vitaminen
- ❖ Tandheelkundige zorg
- ❖ Waspoeder/zeep
- ❖ Onderhoud woningen
- ❖ Kachels, verwarmingskosten, schoenen
- ❖ Vakantie kinderen
- ❖ Weekend vrouwen/mannen/studenten
- ❖ Schoolmateriaal
- ❖ Transporten van kleding
- ❖ Niet nader gespecificeerde giften

## II. Bijlage: Groei Roemeense economie

### De Roemeense economie zal sneller groeien dan de stagnerende buurlanden<sup>1</sup>

#### Het Internationaal Monetair Fonds (IMF)

Het Internationaal Monetair Fonds (IMF) verwacht dat de Roemeense economie dit jaar met 3,1% zal groeien, ondersteund door financiering door de Europese Unie, valutastabiliteit en buitenlandse investeringen, waardoor de economie stagnerende buurlanden als Polen en Hongarije kan



overtreffen. De groei van Roemenië is gebaseerd op financiering door de Europese Unie, valutastabiliteit en buitenlandse investeringen, gedeeltelijk gedreven door reshoring vanuit Rusland en Oekraïne. Volgens Reuters heeft het land stilletjes zijn concurrenten ingesloten om na Polen de op één na grootste economie van Oost-Europa te worden. Het BBP per hoofd van de bevolking, uitgedrukt als koopkracht, bedroeg in 2021 74% van het EU-gemiddelde, een stijging van 21% sinds 2010. In 1990 bedroeg het BBP per hoofd van de bevolking van Roemenië 5.277,5 dollar, terwijl het in 2021 35.869,6 dollar bedroeg, volgens de Wereldbank. Ondanks de geschiedenis van corruptie en politieke instabiliteit in Roemenië, worden de vooruitzichten ondersteund door het EU-

lidmaatschap en de goede betrekkingen met Brussel, aldus Reuters in zijn rapport. Roemenië heeft al meer dan 6 miljard euro aan subsidies en goedkope leningen van de EU opgenomen en streeft naar 10 miljard euro per jaar. Tot 2027 is ongeveer 90 miljard euro aan EU-financiering beschikbaar. Een paar maanden eerder hief de Europese Commissie een mechanisme op dat toezicht houdt op het Roemeense rechtssysteem. Ondertussen zijn de buurlanden Hongarije en Polen verwickeld in een strijd met de EU om financiering. De stabiliteit van de leu (RON) is een andere factor, vooral in vergelijking met de Hongaarse forint, die vorig jaar meerdere diepterecords bereikte. Hogere salarissen over de grens hebben er al toe geleid dat sommige Hongaren banen hebben aangenomen in het geïndustrialiseerde westen van Roemenië. De forint verloor vorig jaar 8% ten opzichte van de leu. Uit een onderzoek van Ernst&Young uit 2022 bleek dat meer dan de helft van de 101 buitenlandse bedrijven van plan was om activiteiten in Roemenië op te zetten of uit te breiden, voornamelijk op het gebied van toeleveringsketens en logistiek, waarmee het op de vierde plaats in Europa staat qua intentie om te investeren. Reshoring vanuit Rusland en Oekraïne hielp de directe buitenlandse investeringen in Roemenië te verhogen tot 9,39 miljard euro in januari-oktober 2022, het hoogste cijfer in 10 maanden sinds Roemenië toetrad tot de EU. Hoewel er nog steeds economische hindernissen en regionale verschillen bestaan, en terwijl Roemenië bij een stemming in december uit het Schengengebied werd gehouden, lijkt de Roemeense economie in volle gang te zijn.

---

<sup>1</sup> Bron: dutchromaniannetwork.nl

### III. Bijlage: De Europese Commissie over de Roemeense economie

#### **Wat de Europese Commissie zegt over Roemenië in de economische voorjaarsprognose 2023<sup>2</sup>**

##### **Veerkrachtige groei ondanks tegenwind**

In 2022 bedroeg de groei 4,7%, gedreven door sterke particuliere consumptie en robuuste investeringen. Hoogfrequente indicatoren wijzen op een redelijk veerkrachtige economie in 2023-Q1, met een stijgend winkelverkopensentiment en -omzet en tekenen van verbetering in de industriële productie. De werkgelegenheidsverwachtingen bleven op een relatief hoog niveau.

In de toekomst zullen hoge inflatie, krappe financieringsvoorwaarden en lagere groei bij handelspartners allemaal de reële groei vertragen. Ondanks deze tegenwind zal de groei van de particuliere consumptie naar verwachting positief blijven dankzij hogere lonen en pensioenen en de verlenging van het energieprijzplafond tot 2025. Steunregelingen van de overheid en een veerkrachtige arbeidsmarkt zullen ook de economische activiteit ondersteunen.

Het monetaire beleid moet krap blijven, met een monetaire beleidsrente van 7%, wat de kredietstroom naar de economie en investeringen beïnvloedt. De geplande investeringen in het kader van het National Recovery and Resilience Plan (PNRR) en de instroom van andere EU-fondsen kunnen de impact van de strikte kredietvoorwaarden echter opvangen. De investeringen zullen naar verwachting de reële groei in 2023 en 2024 sterk ondersteunen.

Naar schatting zal de netto-uitvoer niet bijdragen aan de groei van het BBP. Ondanks lagere energieprijzen en verbeterde ruilvoeten zal de sterke binnenlandse vraag de handelsbalans negatief houden. Het tekort op de lopende rekening zal gedurende de prognoseperiode naar verwachting rond [8%] van het bbp blijven, wat externe houdbaarheidsrisico's op middellange termijn met zich meebrengt.

Al met al zal het reële bbp naar schatting groeien met 3,2% in 2023 en met 3,5% in 2024. De risico's voor de prognose zijn neerwaarts, aangezien vertragingen bij de uitvoering van het NRDP de investeringen kunnen verminderen.

##### **“Kleverige” werkloosheid en loondruk**

Ondanks de solide groei van het BBP blijven de werkgelegenheidsvooruitzichten bescheiden, aangezien een vergrijzende bevolking en massale migratie een ernstig obstakel vormen voor het scheppen van banen. Integratie op de arbeidsmarkt van mensen die de oorlog in Oekraïne ontvluchten en visa voor werknemers van buiten de EU kunnen echter verzachtende factoren zijn. Het werkloosheidspercentage zal naar verwachting licht dalen, tot 5,4% in 2023 en 5,1% in 2024. De loongroei was sterk, vooral in de particuliere sector, maar voor de economie als geheel blijft de totale CPI-inflatie achter. De krappe arbeidsmarkt, de noodzaak om koopkrachtverliezen te compenseren en de hoge inflatie moeten in 2023 en 2024 bijdragen aan forse loonstijgingen.

---

<sup>2</sup> Bron: dutchromaniannetwork.nl

## IV. Bijlage: Situatie van de armen in Roemenië

De situatie van de armen in Roemenië is een ernstig probleem dat al lang bestaat. Roemenië is het armste land van de Europese Unie, met bijna 24 procent van de bevolking die een armoederisico loopt<sup>3</sup>. De armoede is vooral groot op het platteland, waar meer dan 66 procent van de mensen in armoede leeft<sup>4</sup>. Veel mensen hebben geen toegang tot basisvoorzieningen zoals schoon water, elektriciteit, gezondheidszorg en onderwijs. De armoede heeft ook gevolgen voor de kinderen, die vaak voortijdig de school verlaten of in de steek worden gelaten door hun ouders die naar het buitenland gaan om te werken<sup>5,6</sup>.

De armoede in Roemenië is niet alleen het gevolg van het communistische verleden, maar ook van de gebrekkige hervormingen, de corruptie, de sociale ongelijkheid en de economische crisis die het land hebben getroffen. Hoewel Roemenië een hoge economische groei heeft gekend in de afgelopen jaren, is deze groei niet eerlijk verdeeld en heeft deze niet geleid tot een verbetering van de levensstandaard van de armen. Er zijn wel verschillende initiatieven om de armoede te bestrijden, zowel van de overheid als van internationale organisaties en ngo's, maar deze zijn vaak onvoldoende of inefficiënt.

De situatie van de armen in Roemenië is dus een complexe en uitdagende kwestie, die meer aandacht en actie vereist van alle betrokken partijen. Het is belangrijk om de oorzaken en gevolgen van de armoede te begrijpen, en om duurzame oplossingen te vinden die de armen kunnen helpen om uit de vicieuze cirkel van armoede te komen.

De armoede in Roemenië heeft verschillende oorzaken, die zowel historisch, economisch, sociaal als geografisch zijn. Hier zijn enkele van de belangrijkste oorzaken:

- De geografische omgeving: Roemenië heeft te maken met natuurlijke verschijnselen zoals aardbevingen, droogtes, overstromingen en koude winters, die de landbouw, de infrastructuur en de levensomstandigheden van de mensen beïnvloeden<sup>7</sup>.
- De schaarse middelen: Roemenië heeft een hoge bevolkingsdichtheid, vooral op het platteland, waar bijna de helft van de bevolking woont. De middelen zijn niet toereikend om aan de basisbehoeften van iedereen te voldoen, zoals voedsel, water, elektriciteit, gezondheidszorg en onderwijs<sup>3,4,8</sup>.
- Het gebrek aan onderwijs: Veel mensen in Roemenië hebben een laag opleidingsniveau of zijn analfabeet<sup>1</sup>. Dit beperkt hun kansen op de arbeidsmarkt en hun mogelijkheden om hun situatie te verbeteren. Veel kinderen verlaten vroegtijdig de school of worden verwaarloosd door hun ouders die naar het buitenland gaan om te werken<sup>3,4</sup>.
- De corruptie en de sociale ongelijkheid: Roemenië heeft een hoog niveau van corruptie, die de economische groei, de publieke diensten en de rechtsstaat ondermijnt. Er is ook een grote kloof tussen de rijken en de armen, die wordt versterkt door de belastingen, de subsidies en de sociale bescherming<sup>5</sup>.
- De economische crisis: Roemenië is zwaar getroffen door de economische crisis die in 2009 begon, die leidde tot faillissementen, werkloosheid, loonsverlagingen en bezuinigingen op de overheidsuitgaven<sup>3,4</sup>. Hoewel het land een hoge economische groei heeft gekend in de

---

<sup>3</sup> Bron: nos.nl

<sup>4</sup> Bron: stoparmoederoemenie.nl

<sup>5</sup> Bron: muit.eu

<sup>6</sup> Bron: wingsofangels.nl

<sup>7</sup> Bron: nl.thpanorama.com

<sup>8</sup> Bron: zendingovergrenzen.nl

afgelopen jaren, is deze groei niet eerlijk verdeeld en heeft deze niet geleid tot een verbetering van de levensstandaard van de armen<sup>5</sup>.

- De milieuproblemen: Roemenië kampt met overmatige exploitatie van natuurlijke hulpbronnen, vervuiling en milieuaantasting, die de gezondheid en het welzijn van de mensen schaden<sup>5</sup>. Bovendien lopen miljoenen meer mensen het risico om in armoede te belanden als gevolg van de klimaatverandering en de milieuaantasting<sup>9</sup>.

---

<sup>9</sup> Bron: unric.org