



# Beleidsplan 2020 – 2023

Stichting Familie Sponsorplan Roemenië  
De Vecht 17  
3448 CL WOERDEN  
Email: [info@fsrom.nl](mailto:info@fsrom.nl)  
Telefoonnummer 0348 – 419 425

## Inhoud

|            |   |    |
|------------|---|----|
| 1.         | Inleiding .....   | 3  |
| 2.         | Missie/visie .....  | 4  |
| 2.1        | Doelstelling.....   | 4  |
| 2.2        | Strategie .....   | 5  |
| 2.3        | Noodhulp.....   | 5  |
| 2.3.1      | Selectieprocedure .....   | 5  |
| 2.3.2      | Uitvoering noodhulp .....   | 6  |
| 2.4        | Structurele hulp.....   | 6  |
| 2.4.1      | Uitvoering structurele hulp .....   | 7  |
| 3.         | Huidige situatie.....   | 8  |
| 4.         | Toekomst.....   | 11 |
| 4.1        | Een blik op de toekomst: wat we willen bereiken .....                         | 11 |
| 4.1.1      | Gerelateerde FSR uitgaven in Roemenië.....                                    | 12 |
| 4.2        | Doelstellingen FSR-inkomsten.....   | 12 |
| 4.3        | Hoe we deze doelstellingen willen bereiken.....                               | 13 |
| 4.4        | Periodieke voortgangsrapportage.....  | 13 |
| 5.         | Organisatie .....   | 14 |
| 5.1        | Gegevens Stichting Familie Sponsorplan Roemenië .....                         | 14 |
| 5.2        | Bestuur .....   | 14 |
| 6.         | Communicatie .....  | 15 |
| 7.         | Financiën .....   | 16 |
| 7.1        | Beheer en besteding van het vermogen .....                                    | 16 |
| 7.2        | Het werven van gelden.....  | 16 |
| Bijlage 1: | Doelstellingen Familie Sponsorplan Roemenië voor de periode 2020 – 2023 ..... | 17 |

## 1. Inleiding

Als bestuur van Stichting Familie Sponsorplan Roemenië geloven we dat God aan ons mensen de opdracht heeft gegeven om Hem lief te hebben boven alles en onze naasten lief te hebben als ons zelf (Mattheüs 22:34-40). Gedreven door onze liefde voor God – Die ons eerst heeft liefgehad – willen we in ons dagelijks leven invulling geven aan de opdracht om ook onze naasten lief te hebben. Als Bestuur doen we dit door ons in te zetten voor de allerarmsten in de Roemeense samenleving door middel van hulp op maat:

- ❖ **Noodhulp:**  
Het verstrekken van voedsel, medische zorg en kleding.
- ❖ **Structurele hulp:**  
Het sponsoren van een beroepsopleiding voor kinderen uit arme gezinnen en het verlenen van agrarische hulp en maatschappelijke en pastorale zorg.

Naast deze vormen van hulp zetten we ons ook in om jaarlijks voor de sponsorgezinnen en studenten een aantal projecten te realiseren zoals winterhulp, vitaminen, kinderkampen, zaaigoed en schoolmaterialen.

Met ingang van 2020 zijn we gestart met het project tandheelkundige zorg.

Als Bestuur realiseren we ons dat we voor de voortgang van het werk in grote mate afhankelijk zijn van de bereidheid van donateurs, vermogensfondsen en sponsoren om ons werk financieel te ondersteunen. We zijn dan ook dankbaar voor de trouwe achterban die we in de afgelopen jaren hebben opgebouwd en het feit dat het aantal mensen en vermogensfondsen in Nederland en België dat bereid is ons werk te ondersteunen nog steeds groeit.

Gezien de blijvende vraag om hulp vanuit Roemenië door zowel arme gezinnen als jongeren die een opleiding willen volgen, streeft het bestuur van Stichting Familie Sponsorplan Roemenië ('FSR') ernaar om haar hulpverlening in Roemenië voort te zetten en daar waar mogelijk uit te breiden. Om deze ambitie voor de komende jaren waar te kunnen maken heeft het Bestuur een 4-jarig beleidsplan opgesteld. In dit beleidsplan wordt voor de periode 2020–2023 aangegeven wat onze doelstellingen zijn en op welke wijze het Bestuur denkt deze doelstellingen te halen. We realiseren ons hierbij dat deze doelstellingen in de eerste plaats afhankelijk zijn van Gods zegen op ons werk. In het vertrouwen dat Hij ons kracht en wijsheid schenkt om op deze wijze naar onze naasten om te zien, hebben we dit beleidsplan opgesteld.

Namens het Bestuur,  
André Buijs  
Voorzitter

## 2. Missie/visie

Als bestuur van Stichting Familie Sponsorplan Roemenië (FSR) geloven we dat God aan ons mensen de opdracht heeft gegeven om Hem lief te hebben boven alles en onze naasten lief te hebben als ons zelf (Mattheüs 22:34-40). Gedreven door onze liefde voor God – Die ons eerst heeft liefgehad – willen we in ons dagelijks leven invulling geven aan Zijn opdracht om ook onze naasten lief te hebben.

### 2.1 Doelstelling

Als bestuur van FSR willen we ons in zetten voor de allerarmsten in de Roemeense samenleving door middel van:

- ❖ **Noodhulp:**  
Het verstrekken van voedsel, medische zorg en kleding.
- ❖ **Structurele hulp:**  
Het sponsoren van een beroepsopleiding voor kinderen uit arme gezinnen en het verlenen van agrarische hulp en maatschappelijke en pastorale zorg.

Naast ons streven om via noodhulp en structurele hulp de leefomstandigheden van de doelgroep te verbeteren en indien mogelijk hen ook zelf een kans te bieden om daar verbetering in aan te brengen, zetten we ons ook in om jaarlijks een aantal **specifieke projecten** voor de doelgroep te realiseren, zoals:

- ❖ Het financieel mogelijk maken van medische zorg.
- ❖ Het financieel mogelijk maken van tandheelkundige zorg.
- ❖ Winterhulp: winterschoenen voor de schoolgaande kinderen en het leveren van brandstof en kachels.
- ❖ Het distribueren van multivitaminen voor de wintermaanden.
- ❖ Het leveren van zaaigoed en het leveren van vitaminetabletten.
- ❖ Het verstrekken van schoolmaterialen.
- ❖ Een kampweek voor de kinderen.
- ❖ Een weekend voor de vrouwen.
- ❖ Het leveren van materialen voor kleinschalige bouwprojecten.

#### **Tandheelkundige zorg**

Met ingang van 2020 zijn we gestart met het project tandheelkundige zorg. Na overleg met lokale tandartsen die hierin met ons willen samenwerken, hebben we een plan opgesteld om één en ander te realiseren. Hierbij denken wij aan: preventie door middel van het geven van voorlichting en verstrekken van tandenborstels en tandpasta, het verrichten van kleine ingrepen zoals het vullen van gaatjes en wortelkanaalbehandelingen bij ontstoken kiezen en tanden en het uitvoeren van extracties van tanden en kiezen en deze zo nodig vervangen door (partiële) protheses.

De activiteiten van FSR strekken zich uit naar de stad Oradea en wijde omgeving in het district Bihor. Daarbij wordt geen standaard hulppakket geleverd, maar wordt de hulpverlening aangepast aan de omstandigheden van de hulpvrager. Op deze wijze wordt maatwerk geleverd en worden onze inkomsten op de meest efficiënte wijze besteed. Het motto van FSR is dan ook:



## 2.2 Strategie

Het hulpprogramma van FSR bestaat deels uit noodhulp en deels uit structurele hulp. Wij streven ernaar de inkomsten circa 40/60 over deze twee vormen van hulpverlening te verdelen.

In Oradea bevindt zich ons centrale magazijn. Ook is daar het kantoor gevestigd van onze lokale partner Alpha & Omega. Alpha & Omega is een Roemeense christelijke stichting, waarvan drie medewerkers zich fulltime inzetten voor het hulpverleningsprogramma van FSR. Vanuit Oradea zijn we niet alleen actief in Oradea zelf – waar een groot aantal sponsorfamilies wonen en waar de meeste van ‘onze’ studenten naar school gaan – maar ook in de dorpen in de omgeving zoals Lazareni, Varciorog, Serghis, Corbesti, Dobresti, Tarian en Bucuroaia.

## 2.3 Noodhulp

Zoals vermeld bestaat de noodhulp onder meer uit het vertrekken van voedsel, medische zorg en kleding. De noodhulp wordt niet willekeurig uitgedeeld. Mensen die mogelijk voor ons hulpverleningsprogramma in aanmerking komen worden zorgvuldig beoordeeld op hun financiële situatie.

### 2.3.1 Selectieprocedure

Het is moeilijk om van buitenaf te beoordelen waar de hulp het meest nodig is. Daarom werken FSR en haar lokale partner Alpha & Omega waar mogelijk nauw samen met plaatselijke contactpersonen zoals de burgemeester, de directeur van de lagere school of een voorganger van een kerkelijke gemeente. Aangezien we reeds lange tijd in dit gebied actief zijn, is een betrouwbaar netwerk opgebouwd.

Adressen die door de contactpersonen worden aangegeven, worden vervolgens bezocht door de Roemeense medewerkers. Zij voeren met de potentiële sponsorkandidaten een introductiegesprek waarbij zij ook de financiële situatie doornemen. Gezien hun ruime ervaring en kennis van de lokale cultuur zijn zij vervolgens goed in staat om in te schatten of de betreffende familie in aanmerking komt voor sponsoring en in welke vorm dat zou moeten plaatsvinden. Daarbij dient men zich te realiseren dat veel potentiële sponsorkandidaten leven in grote armoede en vaak omvangrijke schulden hebben. Gezien haar relatief beperkte budget en het streven van het Bestuur om zoveel mogelijk potentiële sponsorkandidaten te helpen, is het hulpverleningsprogramma van FSR primair gericht op het verstrekken van een pakket met eerste levensbehoeften.

De volgende groepen mensen komen voor sponsoring in aanmerking: ouderen, weduwen en wezen, zieken, gehandicapten, werklozen en laagopgeleiden. De laatste categorie heeft soms wel werk (vaak seizoenswerk), maar het inkomen is vaak volstrekt onvoldoende om in hun dagelijks onderhoud te voorzien. Bij de keuze om iemand te helpen wordt geen onderscheid gemaakt naar etnische achtergrond, godsdienst, leeftijd of sekse.

Voorstellen om potentiële families te gaan sponsoren, worden door de Roemeense medewerkers van Alpha & Omega aan het bestuur van FSR voorgelegd. In principe worden alleen aanvragen gehonoreerd als er sponsors in Nederland beschikbaar zijn of indien wij verwachten dat nieuwe sponsors zich op korte termijn zullen aanmelden.

In de loop van de tijd kan de situatie van de gesponsorde structureel veranderen. Om dit te monitoren wordt halfjaarlijks de financiële situatie van de familie opnieuw beoordeeld. Als wordt vastgesteld dat de financiële situatie structureel is verbeterd (b.v. omdat het inkomen uit arbeid sterk is verbeterd), zal het bestuur van FSR op voorstel van of na overleg met de Roemeense medewerkers besluiten om de sponsoring (gefaseerd) te beëindigen. Met de vrijgekomen middelen kan dan weer een andere familie worden geholpen.

### 2.3.2 Uitvoering noodhulp

De medewerkers van onze Roemeense partner Alpha & Omega bezoeken elke maand alle sponsorfamilies in ons programma. De families ontvangen tijdens deze bezoeken een pakket met eerste levensbehoeften, zoals meel, suiker, pasta, olie, etc. Indien noodzakelijk wordt ook kleding uitgedeeld en gedurende de wintermaanden verstrekken we vitaminen. Verder wordt er de tijd genomen om met de gezinsleden te praten om zodoende morele en/of pastorale ondersteuning te geven. Ook wordt middels een sociaal-maatschappelijke benadering mogelijkheden onderzocht om het gezin weer sociaaleconomisch zelfstandig te maken. Dit zien wij als structurele hulp die naast de noodhulp wordt ingebracht.

Naast deze meer algemene aanpak wordt er ook specifieke hulp gegeven, zoals: kachels, stookhout, winterschoenen voor schoolgaande kinderen, waspoeder, zaaigoed, medische hulp, tandheelkundige zorg en materialen voor bouwkundige reparaties. Families worden daarbij gestimuleerd om – voor zover mogelijk – ook zelf verbetering aan te brengen in hun eigen leefomstandigheden.

Een bijzonder project binnen ons hulpverleningsprogramma zijn de kinderkampen in Boga. FSR werkt hierbij samen met haar Roemeense partner Alpha & Omega die in een bosrijk gebied nabij het plaatsje Boga een vakantiekamp heeft. In de zomer worden daar kinderen van de sponsorgezinnen uitgenodigd om een onvergetelijke week in het kamp mee te maken. De kosten voor zo'n kamp worden voor een groot gedeelte betaald door Nederlandse FSR-donateurs. Per zomer worden drie kampweken georganiseerd voor circa 35 kinderen per week. Jaarlijks maken we hier ruim 100 kinderen weer enorm blij mee!

### 2.4 Structurele hulp

Met name in de dorpen op het platteland komen de kinderen voor wat betreft hun opleiding vaak niet verder dan de lagere school. Deze is opgebouwd volgens het internationale principe van een primary en secondary school. Zij zijn dan klaar met school in hun veertiende levensjaar. Voor de kinderen uit deze dorpen is er geen vervolgopleiding in de buurt en daarom moeten zij voor hun vervolgstudie naar een grotere stad zoals Oradea. Een dergelijke opleiding is op zichzelf genomen gratis, maar de ouders kunnen de kosten van het openbaar vervoer of de internaatkosten vaak niet betalen. Om juist ook deze jongeren uit de dorpen een kans te bieden op verbetering van hun leefsituatie wil FSR ze structureel helpen door het aanbieden van een vervolgopleiding. De kosten voor vervoer naar school of de kosten voor het internaat (een bed en eten) worden daarbij door FSR gedragen. Ook ontvangen de jongeren indien nodig psychosociale hulp, die vanwege de soms complexe thuissituatie regelmatig noodzakelijk is.

De jongeren die in aanmerking komen voor deze sponsoring worden na uitvoerig overleg met de directeur van de betreffende lagere school geselecteerd. Na advies van de directeur bezoeken onze medewerkers het gezin waaruit het jongen/meisje afkomstig is, om kennis te maken en de situatie van het gezin te bespreken. Belangrijke criteria die FSR hanteert voor het helpen van een kandidaat student zijn:

- ❖ De jongere moet in staat een opleiding buitenshuis te volgen.
- ❖ De jongere moet voldoende gemotiveerd om een vervolgopleiding te doen.
- ❖ De ouders moeten gemotiveerd zijn hun kind te laten studeren.
- ❖ De financiële- en sociale situatie van het gezin moet dusdanig zijn dat sponsoring van de jongere noodzakelijk is.

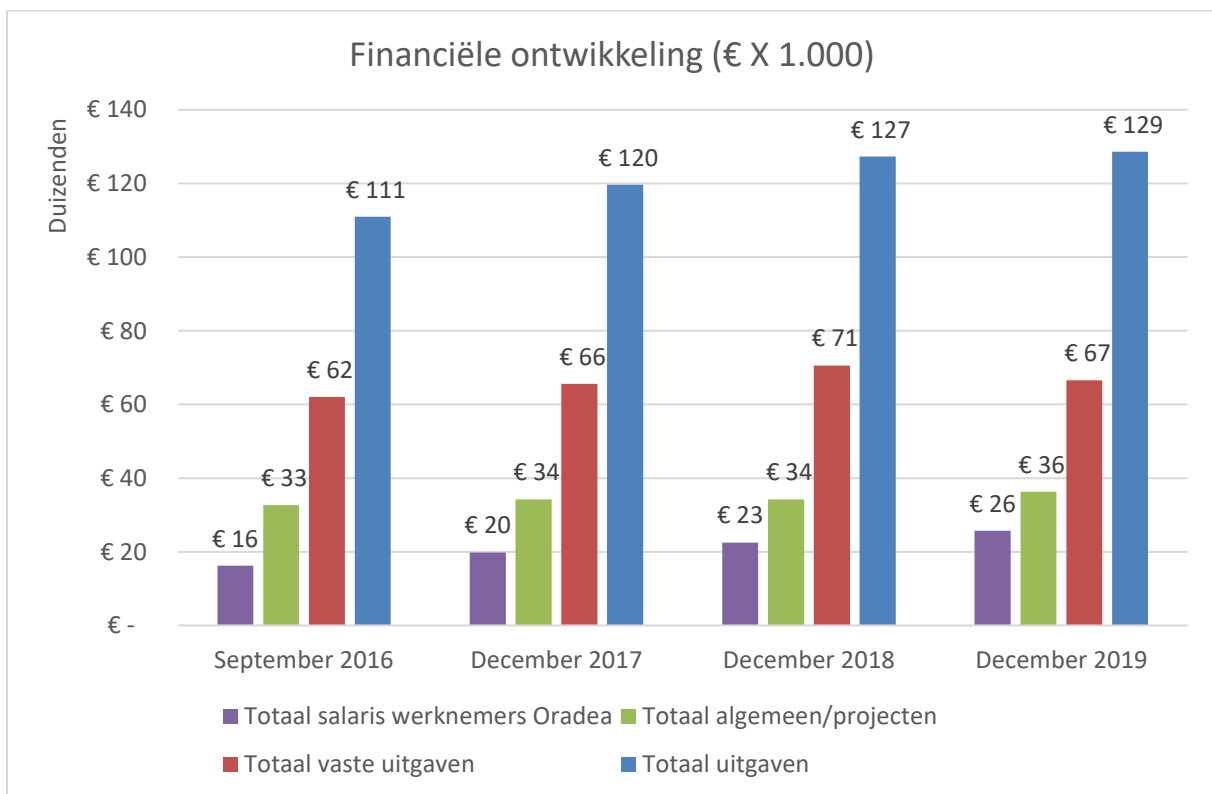
De geselecteerde jongeren worden door de Roemeense medewerkers op een lijst gezet, die wordt besproken met het bestuur van FSR. Afhankelijk van het aantal beschikbare plaatsen en de beschikbare financiële middelen worden in september aanvragen al dan niet door het Bestuur gehonoreerd.

#### 2.4.1 Uitvoering structurele hulp

De jongeren die een opleiding volgen, worden maandelijks bezocht en daarbij worden tevens de kosten voor maaltijden en verblijf aan de relevante instanties betaald. Daarnaast wordt er veel tijd besteed aan morele ondersteuning van de studenten en het bijstaan in allerlei praktische problemen. Deze jongeren, die vaak uit zeer arme gezinnen komen, ontvangen ook kleding, schoenen en schoolmaterialen zodat ze op gelijke wijze als de andere kinderen aan de opleiding kunnen deelnemen.

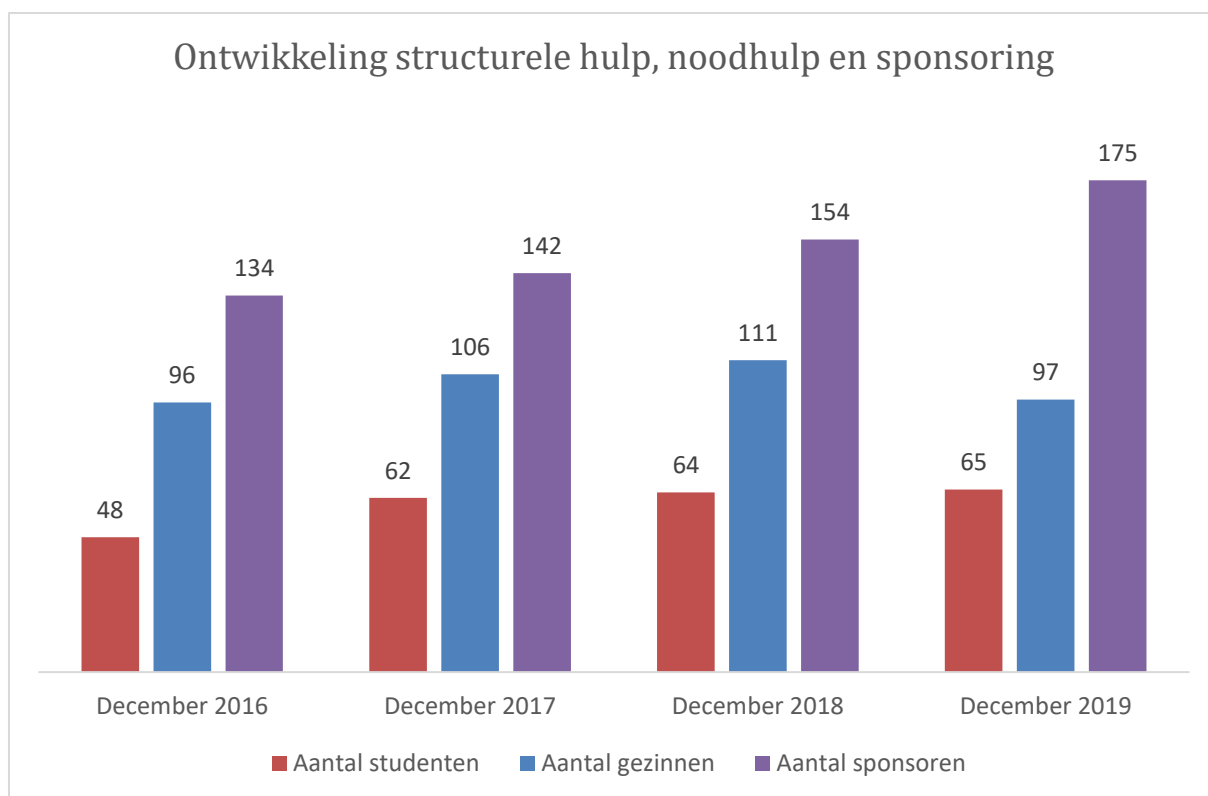
### 3. Huidige situatie

Het Familie Sponsorplan Roemenië is meer dan 20 jaar actief in Roemenië. De eerste jaren als onderdeel van Stichting De Ondergrondse Kerk (SDOK), maar sinds 5 juni 2011 als zelfstandige Stichting Familie Sponsorplan Roemenië. Gedurende deze ruim 20 jaren hebben we inmiddels vele families en jongeren kunnen helpen om hun leefomstandigheden en toekomstmogelijkheden te verbeteren. De totale uitgaven voor het werk is door de jaren heen gestegen (zie Figuur 1). Daarbij is ook het aantal jongeren dat wordt gesponsord licht gegroeid terwijl het aantal gesponsorde gezinnen min of meer gelijk is gebleven (zie Figuur 2). Deze groei en stijging is alleen maar mogelijk doordat steeds meer sponsors en donateurs in Nederland en België het werk van FSR in Roemenië een warm hart toedragen.



Figuur 1: Financiële ontwikkelingen ondersteuning en salaris





*Figuur 2: Ontwikkelingen noodhulp, structurele hulp en vaste sponsoring*

Ook op andere onderdelen van ons hulpverleningsprogramma zijn we rijk gezegend in de mogelijkheden om de allerarmsten in Roemenië te helpen.

Zo hebben we in de periode 2015 – 2019 o.a. ook het volgende mogen doen:

- ❖ Jaarlijks kachels schenken aan families die geen kachel (of slechts één in zeer slechte staat) hebben.
- ❖ Jaarlijks 20 – 25 families helpen met brandstof om de koude winterperiode door te komen.
- ❖ Jaarlijks meer dan 100 kinderen uit de sponsorgezinnen een onvergetelijke vakantie week aanbieden in Boga, waar zij even kunnen genieten en kunnen aansterken.
- ❖ Jaarlijks vele sponsorfamilies helpen met medicijnen, kosten voor operaties (soms zelfs levensreddend) en vitaminen.
- ❖ Jaarlijks verstrekken van 200 paar winterschoenen, waardoor tientallen schoolgaande kinderen uit de sponsorgezinnen met goede schoenen (en daardoor droge voeten) naar school kunnen gaan.
- ❖ Jaarlijks verstrekken van zaaigoed, waardoor een groot aantal families zelf iets kunnen verbeteren aan hun leefomstandigheden, door hun groentuin goed te verzorgen en een deel van de oogst ook voor de winter op te slaan.

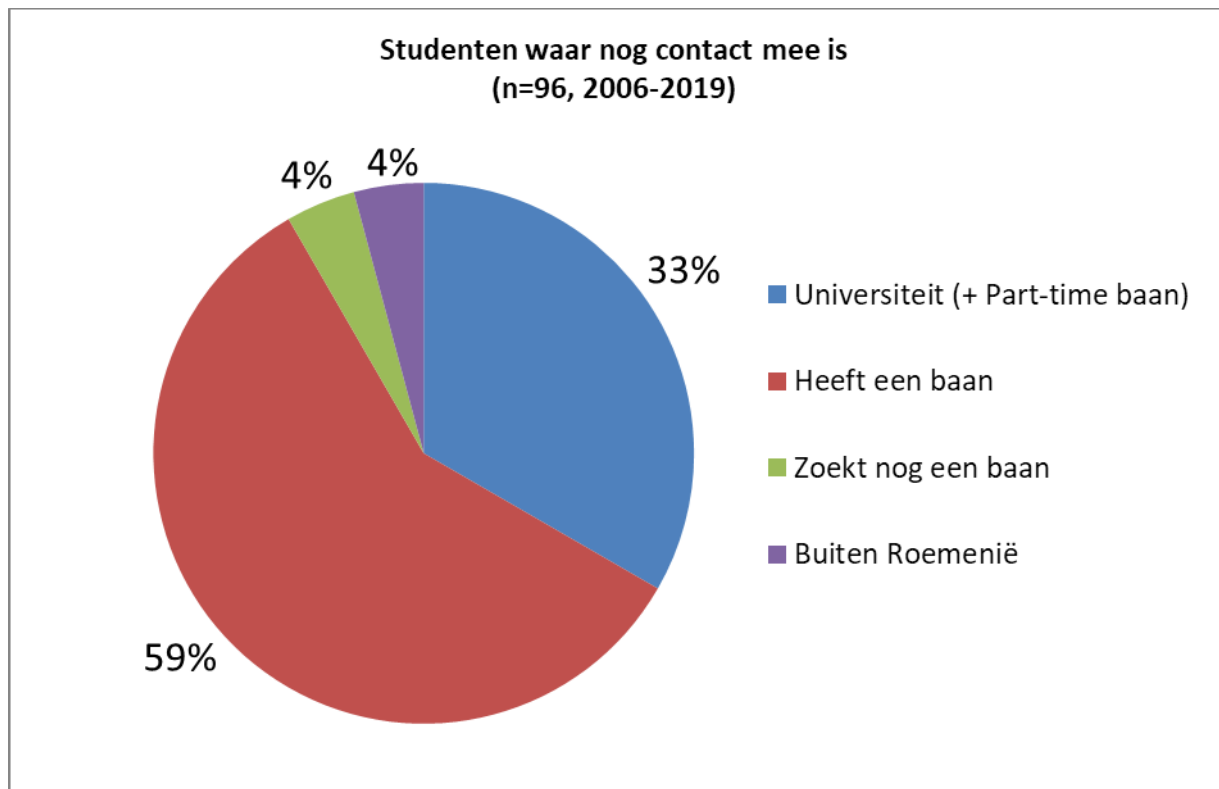
Op deze wijze hebben we vele families gedurende kortere of langere tijd door een moeilijke periode in hun leven heen kunnen helpen en vele jongeren een kans op een betere toekomst kunnen bieden. Daarbij is ook veel aandacht besteed aan maatschappelijke en pastorale hulp aan zowel families als aan de jongeren die een opleiding volgen.

Natuurlijk waren er in deze periode soms ook teleurstellingen. In een aantal gevallen heeft het Bestuur moeten besluiten om de hulpverlening aan een jongere te stoppen vanwege gebrek aan

motivatie. Gelukkig zijn dit slechts incidenten en mogen we in het algemeen uiterst tevreden zijn over de resultaten van onze hulpverlening.

Als Bestuur zijn we dankbaar als we zien dat een sponsorfamilie er alles aan probeert te doen om ook zelf verbetering aan te brengen in de leefomstandigheden. Onze hulp kan dan net het steuntje in de rug zijn dat zo'n familie gedurende een bepaalde periode even nodig heeft. Daarnaast zijn we erg enthousiast over de kansen die we jongeren uit arme gezinnen kunnen bieden om een beroepsopleiding te volgen. We zijn ervan overtuigd – en hebben het met eigen ogen mogen zien – dat dankzij deze opleiding de jongeren een betere kans hebben op de arbeidsmarkt en daarmee dus ook kans op een beter inkomen voor henzelf en hun familie.

We mogen ook getuigen zijn van de ontwikkeling dat jongeren na hun gesponsorde (beroeps)opleiding besluiten zelfstandig door te gaan met een universitaire opleiding (zie figuur 3). Soms kunnen zij dat doen omdat ze vanwege de uitstekende resultaten een beurs krijgen, soms omdat ze daarnaast parttime gaan werken. We zijn ontzettend blij met deze ontwikkeling!



*Figuur 3: Wat doen 'onze' sponsorstudenten na afronding van hun opleiding?*

## 4. Toekomst

Ondanks de bemoedigende (macro) economische cijfers over Roemenië laat de situatie voor de minder bedeelden in de stad en met name op het Roemeense platteland de andere kant van de medaille zien. Het bestuur van FSR wil iets aan de situatie van de families en kinderen doen, zoals in het voorgaande is beschreven. Ook al is het misschien niet meer dan de bekende 'druppel op de gloeiende plaat', de families en jongeren die wij helpen ervaren de hulp als 'een milde regen'. Alle redenen dus voor het Bestuur om ook de komende jaren door te gaan met haar hulpverlening in Roemenië.

### 4.1 Een blik op de toekomst: wat we willen bereiken

Ondanks het feit dat het de laatste jaren economisch gezien beter gaat in Roemenië blijft de vraag om hulp vanuit het arme deel van de bevolking nog steeds groot. Juist in deze fase van de economische ontwikkeling van Roemenië zie je het verschil tussen arm en rijk verder toenemen. Want minstens een derde van de gezinnen in de landelijke gebieden hebben niet voldoende inkomen om in het dagelijkse levensonderhoud te voorzien, zo valt op te tekenen uit de onderzoeksresultaten van het Borgen project (9/2018) en het Roemeense tijdschrift Business Review (2018):

1. Hoogste armoede percentage van de EU (40% op/onder armoedegrens).
2. Grote kloof tussen arm en rijk: 20% rijken verdienen 7x meer dan 20% armen.
3. Enorm huisvesting probleem: 30% leeft in slechte kwaliteit huizen.
4. 50% van de kinderen hebben het risico onder de armoedegrens te blijven.
5. Discriminatie van Roma maakt dat ze niet uit de armoede komen.
6. Armoede is het meest aanwezig op het platteland (45% bevolking @ 70% op/onder de armoedegrens).
7. Corruptie houdt of brengt mensen in armoede.
8. Grootste groep armen in de EU; 25% van de bevolking verdient minder dan 5 euro/dag.
9. De armste 10% in Roemenië verdient 10x minder dan de armste 10% van de gehele EU.

Het bestuur van FSR heeft dan ook geconcludeerd dat er nog steeds voldoende aanleiding is om haar hulpverleningswerk onder de allerarmsten voort te zetten. Gezien het feit dat er nog steeds door zowel gezinnen als jongeren nieuwe verzoeken om hulp worden gedaan, streeft het Bestuur ernaar om de noodhulp en structurele hulp door FSR de komende jaren verder te laten groeien. Daartoe heeft zij voor de periode 2020 - 2023 de volgende doelstellingen geformuleerd:

- ❖ De omvang van noodhulp aan de allerarmsten in Roemenië (in euro's) is in 2023 met tot 15% gegroeid ten opzichte van 2019.
- ❖ De omvang van de structurele hulp aan de allerarmsten in Roemenië (in euro's) is in 2023 met 15% gegroeid ten opzichte van 2019.

Daarbij geldt ook een andere doelstelling:

- ❖ Per jaar wordt de sponsoring van 5 van de bestaande sponsorgezinnen afgebouwd omdat ze weer zelfstandig verder kunnen (b.v. vanwege herstel na ziekte, het vinden van een baan of kinderen die het huis verlaten hebben).

Naast deze groeidoelstellingen voor noodhulp en structurele hulp zijn de volgende doelstellingen geformuleerd voor speciale projecten:

- ❖ Jaarlijks wordt aan minimaal 100 kinderen een kampweek in Boga aangeboden.
- ❖ Jaarlijks worden minimaal 25 families geholpen met compensatie voor stookkosten voor de winterperiode.

- ❖ FSR streeft ernaar om waar mogelijk stookhout te vervangen voor meer milieuvriendelijke brandstoffen (zoals bricks van agro-afval).
- ❖ Jaarlijks wordt voor minimaal 200 schoolgaande kinderen uit het sponsorprogramma winterschoenen gekocht.
- ❖ Jaarlijks worden voor 100 kinderen uit het sponsorprogramma schoolmaterialen gekocht.
- ❖ Het opzetten en ondersteunen van tandheelkundige zorg met 15.000 euro/jaar.
- ❖ Tweejaarlijks wordt voor minimaal 30 vrouwen uit de sponsorgezinnen een ontmoeting- en bemoedigingsweekend georganiseerd in Boga.

#### 4.1.1 Gerelateerde FSR uitgaven in Roemenië

Met deze doelstellingen gaan de FSR uitgaven in Roemenië hand in hand. De salarissen van onze Roemeense medewerkers zullen naar verwachting blijven toenemen. Het Bestuur zal de salarissen aanpassen evenredig aan de algemene salarisontwikkeling in Roemenië. Daarnaast is er in de komende beleidsperiode een nieuwe bestelwagen nodig omdat de oudste van de twee FSR-auto's aan vervanging toe is.

#### 4.2 Doelstellingen FSR-inkomsten

Als Bestuur realiseren we ons dat we voor de voortgang van het werk in grote mate afhankelijk zijn van de medewerkers van onze Roemeense partner Alpha & Omega en de bereidheid van sponsoren en donateurs om ons werk financieel te ondersteunen. We zijn dan ook dankbaar voor de uitstekende relatie met onze Roemeense team en de trouwe achterban die we in de afgelopen jaren hebben opgebouwd en het feit dat het aantal mensen in Nederland en België dat bereid is ons werk te ondersteunen nog steeds groeit. Om ook de komende jaren onze ambitie om het hulpverleningswerk voort te zetten en waar mogelijk uit te breiden, heeft het Bestuur voor haar inkomsten de volgende doelstellingen geformuleerd:

- ❖ De omvang van de vaste sponsorbijdragen van particulieren en charitatieve instellingen en/of vermogensfondsen (in euro's) stijgt in dezelfde mate als de vaste uitgaven voor sponsoring van gezinnen en studenten.
- ❖ De omvang van overige giften is in 2023 met 10% gegroeid ten opzichte van 2019.
- ❖ Ter vervanging van de huidige bestelauto, die voornamelijk in de stad wordt gebruikt – zoals gepland voor 2022 - zal een speciale actie onder donateurs en charitatieve instellingen worden gevoerd om de kosten voor dit doel ad € 20.000 te dekken.

Het behalen van deze doelstellingen is noodzakelijk om het hulpverleningswerk van FSR te continueren en op een verantwoorde wijze te laten groeien. Daarbij heeft het Bestuur ook ontwikkelingen in ogenschouw genomen, die de doelstellingen kunnen bedreigen, waaronder:

- ❖ Een aantal van de huidige sponsors stopt – om verschillende redenen – hun bijdrage bijv. als gevolg van hun financiële situatie, betrokkenheid bij andere projecten, overlijden, etc.
- ❖ De aandacht en betrokkenheid van de Nederlandse en Belgische bevolking, kerken, charitatieve instellingen en vermogensfondsen bij de nood onder de allerarmsten in Roemenië wordt minder, door meer actuele noodsituaties in andere delen van de wereld.
- ❖ De naar verwachting stijgende loonkosten van de medewerkers van A&O (conform nationale loonontwikkeling) waardoor er naar verhouding steeds minder geld beschikbaar komt voor de daadwerkelijke hulpverlening aan gezinnen en studenten.

Het Bestuur zal dan ook aandacht blijven vragen voor de nood onder de allerarmsten in dit deel van Europa. Daarbij spelen persoonlijke contacten, presentaties, nieuwsbrieven en onze website een belangrijke rol.

Rekening houdend met het feit dat bovenstaande ontwikkelingen zich kunnen voordoen en de maatregelen die het Bestuur heeft genomen om op tijdig en adequaat op deze ontwikkelingen te reageren, acht het Bestuur de genoemde doelstellingen realistisch.

#### 4.3 Hoe we deze doelstellingen willen bereiken

In de netwerken (waaronder kerkelijke) van onze bestuursleden gaan we mensen benaderen om onze stichting financieel te ondersteunen. We gebruiken daarbij presentaties, persoonlijke gesprekken, foldermateriaal, nieuwsbrieven en onze website. Via het Fondsenboek van de Vereniging van Fondsen in Nederland benaderen we fondsen die – gelet op hun doelstellingen – in aanmerking zouden kunnen komen om onze doelgroepen te ondersteunen. Sinds 2015 zijn we als Bestuur begonnen structureel hier aan te werken. Gelet op de resultaten tot nu toe lijkt het reëel onze doelstellingen via deze weg te realiseren.

Tenslotte zullen we vermogende personen en/of bedrijven waarvan we weten dat zij onze activiteiten in Roemenië een warm hart toedragen, benaderen met het verzoek een substantiële bijdrage te leveren aan het vervangen van onze auto – voorzien in 2022 – voor ons werkterrein in Roemenië.

#### 4.4 Periodieke voortgangsrapportage

Het bestuur van FSR zal jaarlijks rapporteren over de voortgang van het doelstellingen zoals opgenomen in dit beleidsplan. Deze periodieke rapportage zal o.a. worden gepubliceerd op onze website en in ons jaarverslag. In de bijlage bij dit beleidsplan is een voorbeeldrapportage opgenomen, waarin tevens de doelstellingen voor 2023 getalsmatig zijn opgenomen.

## 5. Organisatie

### 5.1 Gegevens Stichting Familie Sponsorplan Roemenië

Stichting Familie Sponsorplan Roemenië is ingeschreven bij de KvK onder nr. 53135393.

De contactgegevens van FSR zijn:

Stichting Familie Sponsorplan Roemenië

De Vecht 17

3448 CL WOERDEN

Email: info@fsrom.nl

Telefoonnummer: 0348 – 419 425

IBAN NR: NL26 ABNA 0494 8089 26

RSIN: 850762078

FSR is in het bezit van het CBF-certificaat voor kleine goede doelen en is aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

### 5.2 Bestuur

Het bestuur van FSR bestaat uit de volgende personen (ultimo 2020):

|                  |                        |
|------------------|------------------------|
| Voorzitter       | : dhr. A. Buijs        |
| Penningmeester   | : dhr. G.J. Groeneveld |
| Secretaris       | : dhr. J. Strijker     |
| Veldcoördinator  | : dhr. J.S. Venema     |
| Algemeen adjunct | : dhr. C. Lock         |
| Bestuurslid      | : dhr. J. Agterhof     |
| Bestuurslid      | : dhr. F. Drenth       |

De voorzitter, penningmeester, secretaris, veldcoördinator en algemeen adjunct vormen samen het dagelijks bestuur.

Het Bestuur heeft een aantal duidelijke taken:

- ❖ Continuïteit van de hulpverlening in Roemenië waarborgen zolang dat nodig is.
- ❖ Informatievoorziening naar de achterban.
- ❖ Ondersteunen van de hulpverleners in Roemenië.

Het Bestuur komt periodiek (minimaal vier keer per jaar) bij elkaar om de voortgang van het werk in Roemenië en Nederland te bespreken. Informatie over de voortgang van werkzaamheden vanuit Roemenië komt binnen via de wekelijkse rapportage door de Roemeense medewerkers en periodiek overleg via telefoon of Skype. Twee keer per jaar wordt door twee bestuursleden een bezoek gebracht aan Roemenië om ter plaatse de voortgang van de werkzaamheden te bespreken en diverse sponsorfamilies en -jongeren die een studie volgen, te bezoeken. Deze bezoeken zijn ook van belang voor het onderhouden van de uitstekende relatie met de Roemeense medewerkers van Alpha & Omega. Naast dat de verschillende onderdelen van de hulpverlening worden besproken, kan het Bestuur ook zelf specifieke situaties ter plaatse beoordelen.

FSR heeft geen werknemers in dienst. De bestuursleden verrichten hun werkzaamheden voor FSR als vrijwilliger en ontvangen – behoudens een eventuele vergoeding voor werkelijke kosten – geen vergoedingen van FSR.

## 6. Communicatie

Om aandacht te vragen voor de nood onder de allerarmsten in Roemenië, haar hulpverleningswerk te promoten en haar achterban en andere belangstellenden te informeren, wordt door het bestuur van FSR op verschillende wijze gecommuniceerd:

- ❖ De website [www.fsrom.nl](http://www.fsrom.nl) die in 2019 geheel vernieuwd is.
- ❖ Foldermateriaal.
- ❖ Nieuwbrieven (3 brieven/jaar), waarin het Bestuur de sponsors en andere belangstellenden informeert over de voortgang van haar werkzaamheden.
- ❖ Presentaties.
- ❖ Persoonlijke contacten.
- ❖ Rapportage aan vermogensfondsen na het besteden van verkregen gelden.
- ❖ Databases:
  - [www.kennisbankfilantropie.nl](http://www.kennisbankfilantropie.nl).
  - [www.goededoelenmonitor.nl](http://www.goededoelenmonitor.nl).

In de periode 2020 – 2023 zal het bestuur van FSR niet alleen van bovengenoemde mogelijkheden gebruik blijven maken, maar ook onderzoeken of zij door het gebruik van andere communicatiemiddelen een nog bredere bekendheid kan geven aan het werk van FSR.

## 7. Financiën

Voor de financiering van haar hulpverleningswerk is FSR volledig afhankelijk van vaste sponsors en (incidentele) giften. De kracht van FSR komt onder andere tot uitdrukking in het feit dat ontvangen sponsorbijdragen en giften vrijwel volledig worden besteed aan de hulpverlening in Roemenië. Dankzij de vrijwillige inzet van het Bestuur wordt slechts 2,1% (2019) besteed aan kosten voor eigen fondsenwerving, beheer en administratie. Ca. 98% van de baten worden derhalve besteed aan de doelen van de stichting.

De uitgaven bestaan voor ca. 80% uit directe hulpverlening aan arme Roemeense families en jongeren die een opleiding volgen. De overige 20% wordt besteed aan specifieke doelen, zoals kachels en stookhout, winterschoenen, schoolmaterialen, bouwprojecten en een vakantieweek voor de kinderen uit de sponsorfamilies.

Het Bestuur legt jaarlijks verantwoording af van haar financieel beleid in het jaarverslag dat wordt gepubliceerd op haar website [www.fsrom.nl](http://www.fsrom.nl). Het jaarverslag van FSR is ingericht volgens de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving RJ650.

### 7.1 Beheer en besteding van het vermogen

Het Bestuur streeft er naar dat iedere ontvangen euro in principe direct ten goede komt aan de hulpverlening in Roemenië. Het FSR beschikt dan ook slechts over een beperkt eigen vermogen. Om de voortgang van het werk in redelijke mate te waarborgen, houdt het Bestuur een zodanige reserve aan, dat steeds een maand aan vaste sponsorbijdragen aan gezinnen, studenten en 3 maanden salariskosten van lokale medewerkers kan worden betaald.

Giften die worden ontvangen voor een van de specifieke doelen van FSR, kunnen uitsluitend voor dat doel worden besteed (tenzij overleg met donateur ruimte geeft voor een ander doel). Wanneer die besteding niet heeft plaatsgevonden in het verslagjaar, wordt hiervoor een bestemmingsfonds gevormd.




### 7.2 Het werven van gelden

Om de hulpverlening aan de allerarmsten in Roemenië mogelijk te (blijven) maken, is een gezonde financiële situatie voor FSR een belangrijke voorwaarde. Een trouwe achterban van sponsors, die maandelijks een familie of student in Roemenië sponsoren, vormt de basis voor onze vaste kosten van onze hulpverlening. Deze basis blijft ook in de toekomst voor ons van belang om de continuïteit van het werk ook financieel te kunnen garanderen.

Daarnaast wordt jaarlijks ingezet op het ontvangen van giften van donateurs, kerken, charitatieve instellingen of vermogensfondsen. Op basis van deze giften worden specifieke projecten, zoals kachels en brandstof, de vakantieweken voor kinderen uit sponsorfamilies, winterschoenen, tandheelkundige hulp etc. gefinancierd. De komende jaren zal het Bestuur zich op enthousiaste en creatieve wijze blijven inspannen om deze inkomsten te verwerven.



## Bijlage 1: Doelstellingen Familie Sponsorplan Roemenië voor de periode 2020 – 2023

| Nr. | Doelstelling  | Referentie<br>2019 | 2023   |   |   |
|-----|---|--------------------|--|---|---|
|     |   |                    | Beoogd   | Resultaat   | Oordeel   |
| 1   | De omvang van noodhulp aan de allerarmsten in Roemenië is in 2023 met 15% gegroeid ten opzichte van 2019.                         | € 70.600           | € 81.200   |   |   |
| 2   | De omvang van de structurele hulp aan de allerarmsten in Roemenië is in 2023 met 15% gegroeid ten opzichte van 2019.              | € 60.500           | € 69.600   |   |   |
| 3   | De omvang van de vaste sponsorbijdragen is in 2023 met 15% gegroeid ten opzichte van 2019.  | € 87.000           | € 100.100  |   |   |
| 4   | De omvang van overige giften is in 2023 met 10% gegroeid ten opzichte van 2019.   | € 50.400           | € 55.400   |   |   |
| 5   | Jaarlijks wordt een kampweek voor minimaal 100 kinderen in Boga georganiseerd.  |                    | > 100 kinderen   |   |   |
| 6   | Jaarlijks worden minimaal 25 gezinnen helpen met brandstof om de koude winterperiode door te komen.                               |                    | > 25 gezinnen  |   |   |
| 7   | Jaarlijks worden voor minimaal 200 schoolgaande kinderen uit ons sponsorprogramma winterschoenen gekocht.                         |                    | > 200 paar schoenen  |   |   |
| 8   | Tweejaarlijks wordt voor minimaal 30 vrouwen uit de sponsorgezinnen een ontmoeting- en bemoedigingsweekend georganiseerd in Boga. |                    | > 30 vrouwen   |   |   |
| 9   | Per jaar wordt de sponsoring van 5 van de bestaande sponsorgezinnen afgebouwd omdat ze weer zelfstandig verder kunnen.            |                    | 5 per jaar   |   |   |
|     | Beoordeling .....   |                    | <br>> 100%<br>gehaald | <br>≥ 80%<br>gehaald | <br>< 80%<br>gehaald |